

ÅRSRAPPORT 2025



TROMSØ
HAVN



Innhold

Havnedirektøren har ordet.....	4
Havnestyret.....	7
Styrets årsberetning	8
Nøkkeltall.....	17
Årsregnskap	18
Statistikk	22



Tromsø Havn KF

Tromsø er et viktig logistikknutepunkt i nord og en av Norges største fiskeri- og cruisehavner. Havnen har også en sentral rolle relatert til sikkerhet og beredskap i nordområdene.

Tromsø Havns viktigste samfunnsansvar er å legge til rette for maritim næringsutvikling og være en pådriver til det grønne maritime skiftet i nord.

Havnas investeringer skal bidra til positive ringvirkninger gjennom økt lokal og regional aktivitet, omsetning og sysselsetting.

Strategisk styringsdokument 2020-2032 ligger til grunn for havnas prioriteringer og satsinger. Med visjonen *Vi legger til rette for den arktiske fremtiden* skal Tromsø Havn jobbe mot følgende tre overordnede mål:

- Tilrettelegge for maritim næringsutvikling
- Være en pådriver for det grønne maritime skiftet i nord
- Være engasjert, endringsvillig og effektiv

Verdiene **modig**, **omtenksom** og **troverdige** uttrykker drivkraften i foretaket.

VI LEGGER TIL RETTE FOR DEN ARKTISKE FREMTIDEN



Tilrettelegge for maritim næringsutvikling

- Være en aktiv samarbeidspartner for næringsutvikling
- Øke aktivitetene i havneområdene
- Sikre og utvikle havneareal
- Videreutvikle havnerelaterte tjenester

- Økt årlig brutto omsetning
- Styrke den maritime næringsklyngen
- Sikre arealreserver for fremtidig vekst



Være en pådriver for det grønne maritime skiftet i nord

- Redusere utslipp fra havnevirksomhet
- Være en foregangshavn innen avfallshåndtering
- Være en miljøpådriver i den maritime verdikjeden
- Være en pådriver for godsoverføring fra veg til sjø

LANGSIKTIGE MÅL

- Utslippsfri havn
- Den ledende miljøhavnen i Arktis
- Sikre bærekraftige verdikjeder



Være engasjert, endringsvillig og effektiv

- Videreutvikle en samlet, kunderettet organisasjon
- Sikre effektiv drift og økonomisk handlingsrom
- Ha en samfunnsansvarlig forretningsdrift
- Være transparent og tro mot våre verdier

- Godt omdømme
- Totalrentabilitet på 5 %
- Arbeidsmiljø preget av fellesskap og «stå-på-vilje»

VÅRE VERDIER:

MODIG

OMTENKSOM

TROVERDIG



Havnen har spilt en avgjørende rolle i utviklingen av Tromsø siden 1827

Foto: Vegard Jørgensen/Tromsø Havn

Modige valg og langsiktighet har bygget Tromsø Havn

2025 er historie og årsrapporten gir oss en fin anledning til å løfte blikket og reflektere over året som har gått. Aktiviteten har vært høy og bredden i det vi arbeider med er stor. Det er for omfattende å omtale alt i denne innledningen, men jeg vil særlig fremheve at Tromsø Havn

som er en relativt liten organisasjon har et stort samfunnsoppdrag. Hver dag arbeider vi for å legge til rette for maritim næringsutvikling, redusere utslipp fra transportsektoren og sikre nasjonale forsyningslinjer og beredskap.

Med en omsetning på 178 millioner og et driftsresultat på 7 millioner ble 2025 helt i tråd med opprinnelig budsjett. Det viser at vi har god økonomisk kontroll, samtidig utfordres vi av økende finanskostnader og redusert inntjening knyttet til eldre kaier og utdaterte terminaler. Å vedlikeholde og investere i infrastruktur krever mye og tålmodig, langsiktig kapital. Derfor bruker vi betydelige ressurser på å finne alternative finansieringskilder.

Fra 2020 til 2025 har hatt en omsetningsvekst på nesten 70 %, fra 105,7 til 178 millioner kroner. Med økt aktivitet har hatt behov for å styrke organisasjonen, så også i 2025 har vi fått nye medarbeidere. Å vokse innebærer mer enn å ansette, det handler om å bli kjent, avklare roller og utvikle felles retning. Det gleder meg stort å se at nye kolleger ser ut til å trives og at organisasjonen begynner å sette seg.

Det er viktig å minne om at vi er en leverandør av infrastruktur som har svært lang levetid. Kortsiktighet bør derfor ikke trumfe langsiktighet! Utviklingen av Breivika er et godt eksempel. På slutten av 1960-tallet tok modige og fremsynte politikere og havneledere beslutninger som den gang ble oppfattet som dristige. I dag er Breivika en betydelig maritim industripark med over 160 virksomheter som representerer nær 2 000 arbeidsplasser og en samlet omsetning på over 5 milliarder kroner. Det som en gang lå «på landet» er nå et sentralt og attraktivt næringsområde. All ære til modige kvinner og menn i Tromsø som våget å tenke langsiktig. Det er en viktig egenskap som bør inspirere oss alle!

Et tilsvarende modig, strategisk og fremtidsrettet prosjekt er utviklingen av Grøtsund. Området, som omfatter både offentlig havneformål og en gryende industripark, vil ferdig utviklet utgjøre om lag 1 300 dekar. En industripark med sjø- og kaikant, nærhet til universitetsmiljø, tilgang på rent vann og økende tilgang til kraft gir betydelig potensial både for Tromsø som by og for hele regionen. Grøtsund har viktige funksjoner i et nasjonalt perspektiv og vi registrerer økende interesse fra internasjonale aktører. Det er lagt ned et omfattende utviklingsarbeid i 2025 som vi håper vil materialisere seg i konkrete forretningsprosjekter i løpet av 2026 og 2027. Også dette er investeringer som krever betydelige ressurser og tålmodig kapital.

Blant øvrige viktige prosjekter vi jobber med vil jeg trekke frem utviklingen av søndre del av Breivika, søndre havn i sentrum (området sør for Prostneset) og ikke minst arbeidet med landstrøm. Målet er at stadig flere fartøy

skal kunne ligge til kai uten utslipp av støv og helseskadelige miljøgasser.

Samtidig må vi aldri glemme kjernevirksomheten vår som er sikker og stabil daglig drift. Årlig håndtering av flere tusen skipsanløp, kjøretøybevegelser, komplekse logistikkoperasjoner, uforutsette hendelser og skjerpede nasjonale krav til sikkerhet og beredskap i et varierende og raskt skiftende vær er krevende. Våre medarbeidere er hverdagens helter og de fortjener stor honnør!

Havnen har spilt en avgjørende rolle i utviklingen av Tromsø siden 1827. De fleste som besøker oss, lar seg ofte imponere av bredden av problemstillinger havna står i og aktiviteter vi er involvert i. Likevel opplever jeg at betydningen av havnen fortsatt er underkommunisert. Det er innbyggerne i Tromsø kommune som eier havnen. I 2027 markerer vi 200-årsjubileum. Frem mot jubileet har vi en viktig oppgave i å synliggjøre hva tromsøværingene faktisk eier og hvilken rolle havnen spiller lokalt, regionalt og nasjonalt. Jeg håper det vil bidra til økt lokal stolthet.

Avslutningsvis vil jeg rette en takk til alle våre kunder og brukere som hver dag utfordrer oss til å bli bedre, og ikke minst en stor takk til alle mine dyktige og dedikerte medarbeidere!

Tusen takk for god innsats til dere alle!



Foto: Vegard Stien/Tromsø Havn

Jørn-Even Hanssen
Jørn-Even Hanssen
 Havnedirektør



11 393
anløp



177,8 millioner
omsetning



>160
bedrifter i havna



837,5 millioner
tonn gods



193 362
cruisepassasjerer



1,5 millioner
mennesker innom
havneterminalen



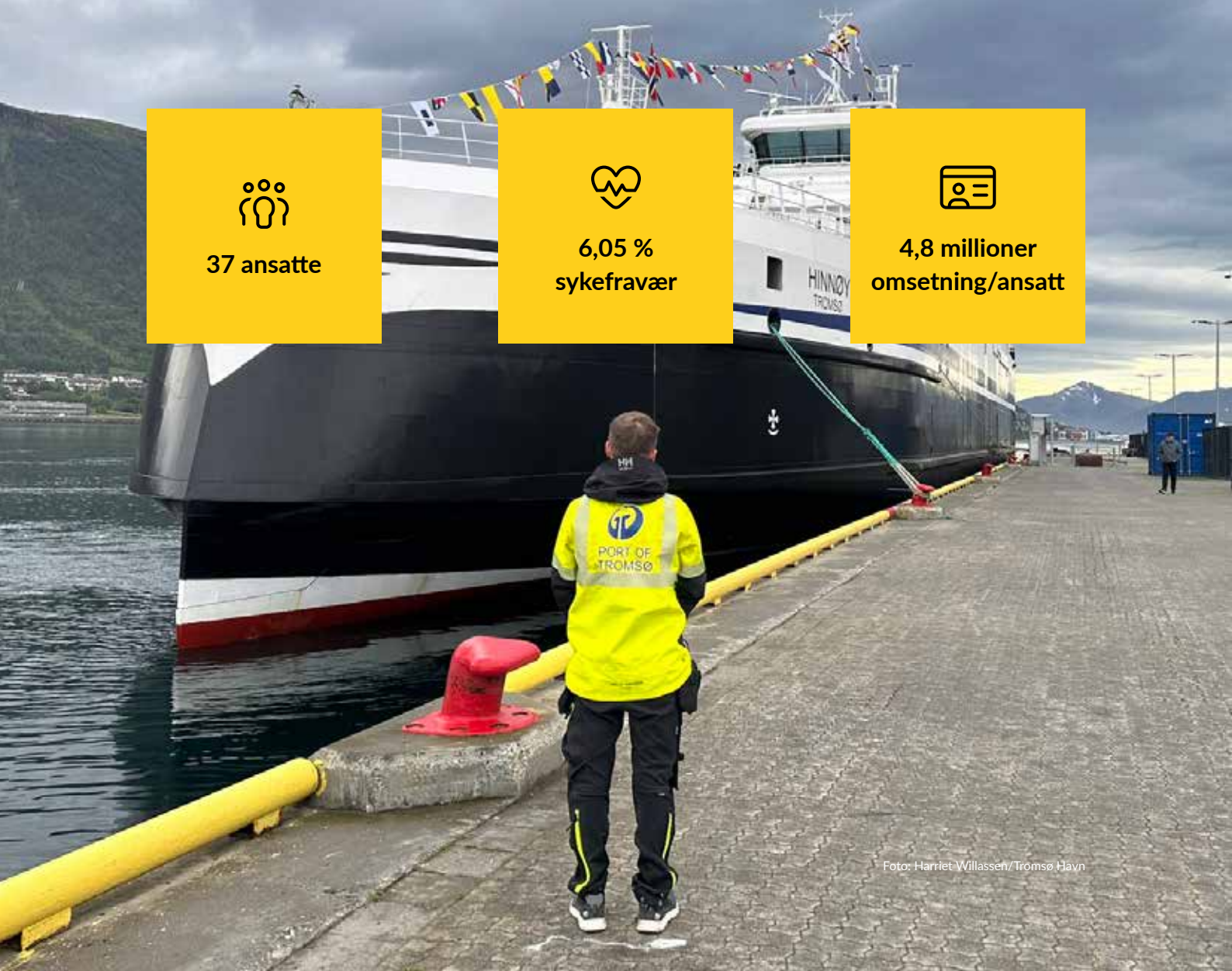
37 ansatte



6,05 %
sykefravær



4,8 millioner
omsetning/ansatt



Havnestyret

Styrende organer

Tromsø kommunestyre er havnens øverste organ og oppnevner havnestyret og utpeker styrets leder og nestleder. Havnestyret skal bestå av syv medlemmer. Leder, nestleder og fire styremedlemmer velges av kommunestyret for minimum to år, men maksimalt fire år. Det velges fem varamedlemmer i nummerert rekkefølge for minimum to år, men maksimalt fire år. Et styremedlem med personlig varamedlem skal utnevnes etter forslag fra Troms fylkeskommune. Et styremedlem med personlig varamedlem velges av og blant de ansatte. Havnedirektør, kommunedirektøren i Tromsø kommune eller dennes stedfortreder kan ikke være medlem av styret.

Styrets oppgaver og myndighet

Havnestyret representerer Tromsø Havn utad. Styret kan innenfor Tromsø Havns formål inngå avtaler på kommunens vegne. Styret kan for enkelte oppgavers vedkommende tillegge denne kompetansen til daglig leder.

I saker som etter kommuneloven § 9-12, eller etter særlig beslutning av havnestyret faller inn under havnedirektørens myndighetsområde, representeres Tromsø Havn utad av havnedirektøren.

Havnestyret har det overordnede ansvaret for forvaltningen av selskapet og skal føre tilsyn med den daglige ledelsen og foretakets virksomhet, jfr kommuneloven § 9-8.

Tromsø havnestyre har myndighet til å treffe avgjørelse i alle saker som gjelder havnen og dens virksomhet. Havnestyret påser at virksomheten drives i samsvar med havnens formål, vedtekter, økonomiplan og budsjett, samt vedtak og retningslinjer fastsatt av Tromsø kommunestyre.

Under utøvelsen av sin virksomhet har havnestyret all den myndighet som tilligger Tromsø kommune etter lov av 21. juni 2019 nr. 70 om havner og farvann med tilhørende forskrifter.



Kjell-Are Vassmyr
Styreleder



Nina Hansen
Styrets nestleder



Tor Arne Morskogen
Styremedlem



Åsne Høgetveit
Styremedlem



Birte Hansen Nordgård
Styremedlem



Magnar Nilssen
Styremedlem



Kristian Tobiassen
Styremedlem

Styrets årsberetning

Eierskap og formål

I 1827 ble havnekommisjonen som i dag utgjør det kommunale havneforetaket oppnevnt. I 2027 fyller Tromsø Havn KF 200 år!

Tromsø kommunestyre er havnens øverste organ. Foretaket ledes av Tromsø havnestyre. Den daglige driften av havnen forestås av havneadministrasjonen med en havnedirektør som leder.

Tromsø Havn er medlem av interesse- og arbeidsgiverorganisasjonen Norske Havner, som er en del av Samfunnsbedriftene.

Formål

I henhold til vedtekter fastsatt av kommunestyret i Tromsø 14.02.2024:

Tromsø Havn er Tromsø kommunes havnefaglige organ og skal tilrettelegge for sikker, bærekraftig og konkurransedyktig sjøtransport samt utøve den myndighet og de forvaltningsoppgaver som er tillagt kommunen etter havne- og farvannsloven.

Tromsø Havn skal sikre en fremtidsrettet og effektiv havnedrift og tilrettelegge for maritim nærings- og eiendomsutvikling. Selskapet kan delta på eiersiden i og samarbeide med andre virksomheter når dette tjener selskapets formål. Tromsø Havn skal aktivt bidra til det maritime grønne skiftet i nord.

Eierskap i andre selskap

Tromsø Havn KF har per 31.12.2025 følgende eierskap i andre selskaper:

- TH Utvikling AS - 100,00 %
- Fjuel Tromsø AS - 49,00 %
- Fjuel AS - 16,60 %
- Visit Tromsø-regionen AS - 16,67 %
- EPI AS - 9,47 %
- Cruise Norway AS - 6,11 %

I tillegg er Tromsø Havn en av stifterne i Stiftelsen Tromsø International School som ble etablert i 2008 som en strategisk viktig satsning i Tromsø for å tiltrekke internasjonal arbeidskraft til byen.

Styrets arbeid

Fordelt på 10 styremøter behandlet havnestyret totalt 39 saker i 2025.

I juni måned ble det gjort en endring i styrets sammensetning. May Britt Ellingsen gikk ut av styret og ble erstattet av Åsne Høgetveit.

I tråd med årshjulet for virksomhetsstyringen har havnestyret behandlet saker av strategisk betydning som årsregnskap og -rapport, strategiske mål, eierskapsmelding og -strategi, tertialrapporter, handlings- og økonomiplan, dobbel vesentlighetsanalyse, TEN-T havn og risikovurderinger.

Fleire sentrale styresaker har blitt behandlet over tid, og har fulgt oss gjennom året, herunder utvikling av Breivika sør, havneterminalen og Grøtsund Industripark.

Året 2025

2025 vil bli stående som et år preget av geopolitisk uforutsigbarhet. Dette har påvirket både rammebetingelser og aktiviteter i havna hvor fokus på sikkerhet og beredskap er økende. Interessen for nordområdene og Tromsø er stor, noe som også gjenspeiles i etterspørselen etter havnetjenester og hvilke fartøystyper som anløper.

Som tilrettelegger av maritim infrastruktur har Tromsø Havn både en samfunnskritisk funksjon og en sentral rolle i den regionale utviklingen. For å kunne bidra til maritim næringsutvikling og det grønne maritime skiftet i nord, må organisasjonen være rigget for fremtiden.

Manglende finansiering og begrensede ressurser har medført at enkelte kaier har måtte stenges eller nedkvalifiseres av sikkerhetshensyn (HMS). Regionens fremtidige utvikling vil påvirkes negativt om havna ikke har kapasitet til å møte markedets behov.

Vedlikehold av maritim infrastruktur er kostbart. Det gjennomføres løpende vedlikehold og renovering, og det mest omfattende arbeidet i 2025 var utskifting av fendre på kai 21–24 i Breivika.



Analyser viser at havnas investeringer skaper betydelige ringvirkninger i kommunen og regionen gjennom økt aktivitet, verdiskaping og sysselsetting i privat næringsliv.

Foto: Vegard Jørgensen/Tromsø Havn

Prosjektet krevde i utgangspunktet at deler av kaiene skulle stenges i mer enn ett år. God planlegging og tett dialog mellom prosjektledelse og operativ drift gjorde det likevel mulig å opprettholde anløp gjennom hele perioden, noe som har vært helt avgjørende gitt knappheten på kaiplass.

Tilrettelegge for maritim næringsutvikling

Tromsø Havn skal sikre en fremtidsrettet og effektiv havnedrift og tilrettelegge for maritim nærings- og eiendomsutvikling. Havna er et viktig verktøy for næringsutvikling i kommunen ved å utvikle og tilrettelegge gode, sjørettede næringsarealer og relevant maritim infrastruktur.

Analyser viser at havnas investeringer skaper betydelige ringvirkninger i kommunen og regionen gjennom økt aktivitet, verdiskaping og sysselsetting i privat næringsliv. At Tromsø Havn har evne til å vedlikeholde og videreutvikle infrastrukturen er derfor avgjørende.

I løpet av året har Tromsø Havn bidratt med høringsvar i flere saker som vil påvirke fremtidige rammebetingelser for næringsutviklingen i regionen, noen av disse er:

Regional Transportplan 2026-2036, Kommuneplanens arealdel 2025-2036, Planprogram for Regional plan for fornybar energi i Troms, Regional plan for klimaomstilling i Troms og Konseptvalgutredning hovedstrømnettet (KVU) for Tromsøområdet.

Havnas aktivitet kan i hovedsak deles inn i forretningsområdene fiskeri og havbruk, gods og logistikk, energi, industri og reiseliv.

Fiskeri

Tromsø er landets største fiskerihavn målt i fangstverdi. Nærhet til fiskefeltene, store frysehotell og en sterk maritim serviceklynge gjør byen attraktiv både for nasjonal og internasjonal flåte. Aktiviteten styrker sjømatklyngen og den maritimt rettede industrien i regionen.

Begrenset kaikapasitet ved private anlegg som blant annet fryseterminalene og skipsvervet gjør de offentlige kaiene avgjørende for at den maritime serviceklyngen skal kunne levere tjenester til fiskeri- og havbruksflåten. Reduserte fiskekvoter har bidratt til økt etterspørsel etter kaiplass og Tromsø Havn opplever manglende kapasitet til å tilby dette, noe som fører til at fartøy tidvis må seile til andre havner hovedsakelig lenger sør. Med knapphet på kaier har Tromsø Havn et betydelig behov for investeringer i både eksisterende og nye kaianlegg.

For at Tromsø skal videreutvikle seg innen fiskeri- og havbruksnæringen er det behov for tilrettelagte og egnede næringsarealer. Breivika har områder regulert til dette formålet, men Tromsø Havn har foreløpig ikke midler til å utvikle disse arealene.

I tillegg til Breivika havneområde er aktiviteter relatert til havbruksnæringen planlagt inn på Grøtsund havn- og industriområde.

Gods og logistikk

Som Nord-Norges største by er Tromsø et sentralt logistikk-knutepunkt med daglig håndtering av store varevolumer. De største samlasterne og andre logistikkaktører er etablert i Breivika havneområde, hvor Tromsø Havn har tilrettelagt et eget containerområde med tilhørende kaier og ro-ro-rampe. Området er direkte tilknyttet E8 og er et viktig bidrag til å styrke sjøtransportens konkurransekraft.

Analysen viser at potensialet for overføring av gods fra vei til sjø fortsatt er betydelig. Som en kritisk del av transportkjeden må havnene legges til rette for effektive og miljøvennlige logistikk- og transportløsninger på havneområdene.

Sammen med havnene i Bodø og Harstad, har Tromsø Havn deltatt i to piloter under Grønt Skipsfartsprogram (GSP). Her har godsstrømmer og markedskrav blitt kartlagt og det er sett på hvilke tilpasninger som kreves av havnene.

Også i 2025 var Tromsø utrustningshavn for en rekke nasjonale og internasjonale forskningstokt til polområdene. Ulike orlogsfartøy bruker også havna til forsyninger og mannskapsbytter.

Sjøtransport er avgjørende for regional forsynings- og beredskapssikkerhet. Tromsø er nominert av Nærings- og Fiskeridepartementet som en særlig viktig havn for det transeuropeiske transportnettverket (TEN-T). Formålet med TEN-T er å utvikle et standardisert transportnettverk med høy kvalitet som er effektivt og motstandsdyktig og som styrker sosialt, økonomisk og territorielt fellesskap og adresserer bærekraft, klimautfordringer og militær mobilitet. I dette ligger en rekke krav knyttet til blant annet ulike former for drivstoff, logistikk-kapasitet og tilgjengelighet.

Energi og industri

Regjeringen har fastslått at et fremoverlent Tromsø er avgjørende for Norges nasjonale interesser i nord og byen er motor for grønn omstilling og samfunnssikkerhet.

Tromsøregionen har et stort potensial for marin og maritim næringsutvikling.

Grøtsund havn- og industriområde vil være sentralt for denne utviklingen og det er derfor etablert et eget selskap, Grøtsund Industripark (GIP), som skal jobbe målrettet med etableringer og utvikling. Området skal være et maritimt og mekanisk knutepunkt for fornybar energi, mottak av maritimt avfall andre næringer som bidrar positivt inn i en sirkulærøkonomi på området.

Arbeidet med en helhetlig reguleringsplan for Grøtsund er startet og skal ivareta både private og offentlige formål samt kritisk infrastruktur relatert til samfunnssikkerheten i nord.

Tromsø-regionen har et økende energibehov og kommunen trenger et nytt sentralnettpunkt for å kunne legge til rette for industriell vekst med lokale ringvirkninger, samtidig som det vil bidra til å realisere målene som er beskrevet i regjeringens veikart for grønt industriløft.

Reiseliv

Reiselivsnæringen er i sterk vekst og ble i 2023 utpekt som Norges femte eksportsatsing i reformen *Hele Norge eksporterer*.

Tromsø er et attraktivt reisemål og reiselivsnæringen er viktig for Tromsø Havn spesielt relatert til cruisetrafikk, Prostneset havneterminal og aktiviteten i indre og søndre havn i sentrum.

Cruiseanløp gjennom hele året styrker Tromsø som helårsdestinasjon. Økningen i snuanløp hvor gjestene starter eller avslutter cruiset i Tromsø, gir gjestene mer tid i regionen og øker lokal verdiskaping. Tromsø Havns fasiliteter i Breivika er imidlertid lite tilpasset dette segmentet. Det er et betydelig behov for tilrettelagte arealer og innendørs lokaler som kan håndtere dette og gi gjester en flott velkomst til Nordens Paris.

Prostneset havneterminal hadde nær 1,5 millioner besøkende i 2025 og har befestet sin rolle som regionens mobilitetsknutepunkt. Det er et økende antall reisende med både hurtigbåter, distriktsbusser og Kyrstrute. Etter Tromsø Havn overtok driften av bussterminalen i november 2024, har flere ulike reiselivsaktører etablert seg på Prostneset og bruker havneterminalen som oppmøtested til sine gjester. Med en generell økning i antall turbusser er dette et positivt bidrag til trafikkflyten i sentrum. Havneterminalen brukes også av enkelte aktører med charterbåter.

Indre havn er et populært og pulserende byrom med gjestebrygger, kaipromenader, flytende badstuer og ulike næringsaktører.

Søndre havn består i stor grad av eldre kaistruktur og Tromsø Havn har vært nødt til å stenge enkelte kaier for bruk. Manglende investeringsevne gjør at utbedringer ikke kan prioriteres de nærmeste årene, noe som både er uheldig for bybildet og havnas kapasitet.

Sikkerhet og beredskap

Kravene til sikkerhet og beredskap øker, og et endret sikkerhetspolitisk landskap gjør at også Tromsø Havn kontinuerlig må være oppdatert, videreutvikle planverk, øve og utvikle nye rutiner.

Tromsø Havn har et godt samarbeid med øvrige beredskapsaktører i byen. I 2025 ble deler av massetilstrømningsøvelsen til Universitetssykehuset Nord-Norge gjennomført i Breivika havneområde, noe som styrket tverrfaglig samvirke mellom de ulike aktørene.

Havnas operative miljø har vist evne til rask respons ved hendelser, og dette er en kvalitet og kompetanse Tromsø Havn er stolt av.

Gjennom året er det etablert flere redningsstasjoner langs Tromsø Havns kaier for å sikre umiddelbar tilgang til livreddende utstyr om noen skulle falle i sjøen. Dette arbeidet vil videreføres og forsterkes i årene som kommer.

Prosjekt- og eiendomsutvikling

Maritim infrastruktur er som tidligere nevnt kostnadskrevenende. For at Tromsø Havn skal kunne levere i henhold til sitt mandat er havnas eiendommer avgjørende. For å sikre bærekraftig drift og være relevant for den maritime aktiviteten i nord, må havna være i stand til å utvikle og fornye infrastrukturen i takt med markedets behov.

Tromsø Havn jobber med prosjekter i varierende størrelse og omfang innenfor alle havneavsnittene. I dette arbeidet er samhandling med både private og offentlige aktører viktig for å jobbe frem gode løsninger.

Mange reguleringsplaner for havneavsnittene er i stor grad utdaterte, noe som begrenser mulighetene for videre maritim næringsutvikling. Det pågår derfor et omfattende arbeid med oppdatering av planverket både i Søndre havn i sentrum, Breivika sør og på Grøtsund.

Pådriver for det grønne maritime skiftet

Tromsø Havn skal være en pådriver for det grønne maritime skiftet i nord.

Tromsø Havn har som mål å være den ledende miljøhavnen i Arktis og på sikt bli utslippsfri. De viktigste innsatsene handler om å legge til rette

Prostneset havneterminal hadde nær 1,5 millioner besøkende i 2025 og har befestet sin rolle som regionens mobilitetsknutepunkt.



Tromsø Havn har hatt godkjente avfallsplaner siden 2006, og det leveres årlig store mengder avfall fra skip.

Foto: Gaute Bruvik/Tromsø Havn

for grønn energi til skip og bidra med å legge til rette for sikker, bærekraftig og konkurransedyktig sjøtransport for å oppnå overføring av gods fra vei til sjø.

Grønn energi

Tromsø Havn og Troms Kraft var med å etablere selskapet Fjuel, som spesialiserer seg på optimalisering av landstrøm og energiinfrastruktur i havner. Partene eier også selskapet Fjuel Tromsø, som er sentral i arbeidet med å redusere utslipp fra havnevirksomheten med å legge til rette for grønne energiløsninger til havnas kunder og brukere.

Fjuel Tromsø har reservert betydelig strømkapasitet til Prostneset, og byggingen av landstrømanlegg ved kai 7 og 8 i sentrum er i gang. Dessverre er anlegget ved kai 8 betydelig forsinket som følge av et entreprenøren er gått konkurs. Målet er allikevel at både anlegget på kai 7 og 8 skal stå ferdig i løpet av 2026.

Prosjektering av landstrømanlegg i Breivika havneområde er igangsatt. Når også disse anleggene står ferdige, kan Tromsø Havn levere grønn energi til alle fartøysgrupper. Dette vil være et betydelig bidrag til å redusere utslipp av klimaskadelige gasser.

I tillegg til arbeidet gjennom Fjuel Tromsø er det inngått leieavtale med en aktør som vil etablere produksjon av grønt hydrogen og ammoniakk på Grøtsund havn- og industriområde. Dette skal

forsyne blant annet til den maritime næringen og vil styrke Tromsøs posisjon som en ledende aktør innen det grønne maritime skiftet i nord.

Investeringer i havneområdene

Det er et generelt fokus på at investeringer i havneområdene skal bidra til å redusere utslippene fra havnevirksomheten. Det jobbes kontinuerlig med å finne smarte og effektive løsninger som kan redusere internt transport og optimalisere daglig drift.

Intermodal godskorridor og grønn sjørute

Siden lasteskipet TeGe ble tatt ut av drift i 2013, har det vært jobbet aktivt med å tilrettelegge for en intermodal transportkorridor mellom Oslo og Tromsø. Gjennom Grønt Skipsfartsprogram (GSP) har havnene i Tromsø, Harstad og Bodø sammen med andre aktører deltatt i pilotstudiene *Grønn transportkorridor mellom Nord og Sør-Norge* og *Havnens rolle og funksjon i en grønn transportkorridor*. I disse pilotene er godsstrømmer og markedskrav blitt kartlagt, og det er sett på hvilke hovedfunksjoner som må inngå i havnenes tjenester og tilbud for å oppnå utslippsfri intermodal transport. En grønn sjørute mellom Bodø og Tromsø vil både redusere klimagassutslipp og belastningen fra tungtransport på veinettet.

Avfallshåndtering

Tromsø Havn har hatt godkjente avfallsplaner siden 2006, og det leveres årlig store mengder

avfall fra skip. Statsforvalteren gjennomførte tilsyn i 2025 uten merknader. Det ble i 2025 gjennomført en omfattende anbudskonkurranse på leverandører av skipsavfall med oppstart 1. mars 2026. I denne prosessen ble det stilt strengere krav til miljøvennlige løsninger og avfallssortering.

Som en del av masterplanen planlegges det et dedikert område for resirkulering av plast og annet avfall på for Grøtsund havn- og industriområde.

Miljøprising

Tromsø Havn innførte miljøprising på cruiseskip via Environmental Port Index (EPI) i 2020 og er også en av eierne i selskapet EPI AS. Systemet er utviklet og administreres av DNV.

For 2025 ble det rapportert inn til EPI fra alle cruiseanløpene i Tromsø. Høyeste score var på 94,4 % og minste på 3,2 % noe som viser betydelig variasjon i miljøprestasjon mellom fartøyene. Gjennomsnittlig EPI score for alle anløpene var 51,20 %, som er en forbedring fra 2024 hvor gjennomsnittlig score var 47,00 %.

EPI-portalen gir en oversikt over utslipp av SOx og NOx mens skipene ligger til kai. Rapporten viser at skipene som anløp i Tromsø fjernet 56,06% av potensielt tillatt utslipp av SOx og 45,42% av NOx basert på basert tillatt minimumskrav. For å oppnå en score på 100% må alt utslipp fjernes. Basert på skipets score får det enten rabatt eller påslag på kaivederlaget.

Cruiseskip som anløper Tromsø benytter i hovedsak Marine Gas Oil (MGO). For 2025 var CO₂ utslippene fra cruise på 5 539 426 kg mot 6 814 639 kg i 2024.

Partnerskap for bærekraftig utvikling

Tromsø Havn er medlem i Klimapartnere Troms og Grønt Skipsfartsprogram, begge viktige samarbeid for å implementere regjeringens strategier og planer for en mer bærekraftig maritim sektor.

Blå transport er grønn!

Engasjert endringsvillig og effektiv organisasjon

Som tilrettelegger av maritim infrastruktur har Tromsø Havn en samfunnskritisk funksjon og er viktig for utviklingen i regionen. Om havna skal evne å legge til rette for maritim næringsutvikling og bidra til det grønne maritime skiftet i nord må også organisasjonen være robust.

Havnas verdier modig, omtenkso og troverdig står seg godt i en tid preget av usikkerhetsmomenter, høy aktivitet og en havnerolle i stadig endring. Engasjerte og kompetente medarbeidere er den viktigste ressursen for at Tromsø Havn skal nå vedtatte mål.

Effektive arbeidsverktøy og innovasjon

Med høy aktivitet innen ulike fagområder er effektive arbeidsverktøy avgjørende. Flere ulike fagsystemer er i daglig bruk og med støtte fra Kystverket har Tromsø Havn sammen med havnene i Bodø og Harstad utviklet plattformen *Havinor*.

Havinor samler informasjon fra ulike fagsystemer og gir oversikt over anløp, leveranser og aktiviteter i sanntid. Systemet ble implementert i 2025 og har allerede gitt bedre koordinering, færre manuelle prosesser og en mer effektiv og sikker drift. Andre havner ser på muligheten for å ta Havinor i bruk og Tromsø Havn er stolt over å være med på en utvikling som kan bidra til å effektivere havne-Norge!

En spennende arbeidsplass

Havnedriften i Tromsø krever døgkontinuerlig beredskap, og havna er avhengig av å ha en kompetent og robust organisasjon med bred kompetanse. Tromsø Havn kunne ønske flere nye medarbeidere velkommen i 2025 og tilbakemeldinger fra disse viser at arbeidsområdene er mer omfattende, varierte og spennende enn de forventet.

Behov for et havnebygg i Breivika

I 2022 ble hele organisasjonen til Tromsø Havn samlokalisert i midlertidige lokaler i Breivika. Dette har styrket samholdet i organisasjonen, men lokalene har en del begrensninger som medfører ineffektivitet i den daglige driften. Det er et tydelig behov for et eget bygg tilpasset havnedriften og det ses på muligheter til å realisere dette i Breivika sør, fortrinnsvis i kombinasjon med andre funksjoner.

Redegjørelse for årsregnskapet

Tromsø Havnestyre mener årsregnskapet gir et riktig og sannferdig bilde av resultatet for 2025 og den finansielle stillingen per 31.12.2025. For å sikre midler til fremtidig drift og investeringer må Tromsø Havn til enhver tid ha fokus på lønnsomhet. Regnskapet er ført i henhold til forskrift om økonomiplan, årsbudsjett, årsregnskap og årsberetning for kommuner og fylkeskommuner mv. av 7. juni 2019.

Kommentarer til driftsinntekter

Driftsregnskapet 2025 viser en økning i omsetning fra 2024 på 1,5 % til 177,8 millioner kroner. Dette er 4,4 millioner lavere enn revidert budsjett som følge av aktivitet under budsjett.

Kommentarer til driftsutgifter

Driftskostnadene i 2025 viser en økning på 1,7 % fra 2024 til 154,2 millioner kroner. Lønnskostnader inkludert sosiale kostnader viser en økning på 29,9 % fra 2024. Lønnskostnader inkludert sosiale kostnader viser en økning på 29,9 % fra 2024 og skyldes vekst i organisasjonen for å imøtekomme økt omsetning. I tillegg har det vært en økning i utgifter i tilknytning til pensjon.

Andre driftsutgifter viser en økning på 12,3 % fra 2024 til 74 millioner kroner, og utgjør 48 % av de totale driftskostnader.

Avskrivninger

Avskrivningen for 2024 utgjør 24,4 % av de totale driftskostnadene.

Kommentarer til finansinntekter og -utgifter

Finansinntektene viser noe lavere renteinntekter enn i 2024 primært som følge av redusert likviditetsbeholdning samt lavere innskuddsrenter.

Renteutgiftene er økt med 2,1 % fra 2024.

En sammenlikning av avdrag fra 2024 til 2025 er ikke relevant da avdrag for 2024 inneholder reversering av avdrag fra foregående år.

Tromsø Havn betaler minimumsavdrag iht. gjeldende regler.

Kommentarer til driftsresultatet

Årsregnskapet er avsluttet med et positivt netto driftsresultat på 7,1 millioner kroner.

Tromsø havnestyre er tilfreds med årsresultatet.

Årsavslutningsposter

Netto tilført fond viser 1,1 millioner kroner.

Fond

Regnskapet pr. 31.12.2025 viser:

- disposisjonsfond på 47 millioner kroner
- bundet fond på 1,6 millioner kroner

Nøkkeltall

Lønnsomheten viser en nedgang i driftsmarginen for 2025 fra 11 % i 2024 til 4 %. Nedgangen skyldes ekstraordinært resultat i 2024. Foretaket er solid med en egenkapitalandel på 47,6 %.

Investeringer

Det er gjennomført investeringer på totalt 35,2 millioner kroner. Tiltak i 2025 inkluderer oppgradering av kaifronter i Breivika, ferdigstillelse av Havneterminalen og Havnestua, overtakelse av et mindre bygg i Breivika og utfylling ved kai 25.

Usikkerhetsmomenter

Geopolitisk uforutsigbarhet preger daglig nyhetsbildet og veletablerte spilleregler er i endring. Denne uforutsigbarheten representerer både risiko og muligheter for Tromsø Havn.

Verdenssituasjonen medfører at det stilles stadig større krav til havnene med tanke på sikkerhet og beredskap, men den konkrete konsekvensen av dette er foreløpig noe uklar for Tromsø Havn.

Tromsø Havn må fortsette å legge til rette for den maritime næringen slik at Tromsø ikke mister aktivitet til omkringliggende regioner eller andre transportformer. Det er store satsninger i landet innenfor flere av de samme segmentene som er viktige for Tromsø by. Det er knyttet usikkerhet til hvordan havna skal finansiere nødvendig fremtidig utvikling i takt med markedets behov.

Som nevnt tidligere har Tromsø Havn knappet på kai. Dette påvirker spesielt fiskerisegmentet hvor det ikke er tilgjengelig areal til å legge til rette for etableringer til tross for kundehenvendelser. Konsekvensen er at vi i økende grad vil se fartøy skip seile forbi Tromsø.

Reiseliv og cruisenæringen påvirkes blant annet av nasjonal usikkerhet relatert til tolkning av norske lønns- og arbeidsvilkår på cruiseskip i norske farvann, besøksbidrag og cruiseavgift. Konsekvensen av dette er usikkerhet i knyttet til fremtidig trafikk og andel snuanløp i Tromsø og nord.

I forbindelse med at Tromsø er av Nærings- og Fiskeridepartementet nominert som en særlig viktig havn for det transeuropeiske transportnett er det usikkerhet relatert til hvordan kravene knyttet til blant annet ulike former for drivstoff, logistikk-kapasitet og tilgjengelighet skal finansieres.

Uten en forutsigbar og robust strømforstyrning til Tromsø innen 2030 - 2035 vil Norge ikke kunne lykkes med nasjonale målsetninger, som blant annet skissert i den nye Nordområdemeldingen fra august 2025. Dette vil ramme norske interesser i nord og være kritisk i et samfunnsikkerhet- og beredskapsperspektiv om vekst og utvikling i nordnorske samfunn

stanser opp som følge av uteblitte satsinger og investeringer. Manglende krafttilgang vil utvilsomt forhindre maritim næringsutvikling og grønn omstilling generelt.

Internkontroll og HMS

Kommuneloven og Internkontrollforskriften stiller krav til gode rutiner for internkontroll. Tromsø Havn rapporterer årlig i henhold til denne forskriften, hvor siste var i havnestyrets sak 7/25.

Målet er null skader på liv og helse som følge av virksomheten i Tromsø Havn. For å nå dette målet arbeider vi systematisk med oppfølging av avvik, og vi har et kontinuerlig fokus på å utvikle en åpen og læringsorientert rapporteringskultur.

I 2025 ble det rapportert inn én hendelse med klemskade. Hendelsen er fulgt opp i tråd med gjeldende rutiner.

Det er gjennomført en rekke HMS-tiltak for både egne ansatte og brukere av havnen, blant annet:

- Redningsutstyret på kaiene er kartlagt og prosedyrer for inspeksjon av dette er utarbeidet.
- Det er utplassert fire redningsstasjoner i sentrum.
- Risikovurderinger er revidert, blant annet for bruk av farlige verktøy
- Det er utarbeidet prosedyrer og sjekklister for bruk av farlige verktøy og opplæring er planlagt.

Gjennom året er det jobbet strukturert med HMS-arbeidet i organisasjonen og det ble gjennomført jevnlig dialogmøter for å sikre et godt samarbeid med arbeidstakerorganisasjonene. I 2025 ble det gjennomført fire møter i arbeidsmiljøutvalget (AMU).

Organisasjonen, sykefravær, klima og miljø

Organisasjonen

Ved utgangen av 2025 hadde Tromsø Havn 37 faste ansatte, dette var i henhold til planen. Kvinneandelen er fortsatt lav og flere av stillingene reflekterer en tradisjonell kjønnsdeling i utdannings- og yrkesvalg. I løpet av året ble det ansatt tre kvinner, noe som bidrar positivt til økt mangfold i organisasjonen.

Tromsø Havn skal være en arbeidsplass hvor det ikke forekommer forskjellsbehandling som følge av etnisitet, kjønn, livssyn eller legning. Dette er en del av vårt etiske grunnlag og skal for eksempel gjelde i saker som vedrører lønn, rekruttering og generelle utviklingsmuligheter. Alle medarbeidere forplikter seg til å etterleve foretakets etiske retningslinjer og verdiene modig, omtensom og troverdig.

Det arbeides målrettet for et godt arbeidsmiljø. I 2025 gjennomførte vi to felles samlinger med arbeidsmiljø som tema i tillegg til månedlige fellesmøter. Gjennom året ble det arrangert flere sosiale tiltak for å styrke fellesskap, trivsel og samarbeid på tvers av organisasjonen.

Sykefravær

Det totale sykefraværet i 2025 var på 6,05 %. Av dette utgjorde egenmeldt sykefravær 1,28 %, mens legemeldt sykefravær var 4,77 %. Av det legemeldte sykefraværet var 3,79 % langtidsfravær (over 16 dager).

Til sammenligning var det nasjonale sesongbaserte sykefraværet på landsgjennomsnitt i 3. kvartal 2025 på 6,48 %, mens sykefraværet i Tromsø kommune var 11,53 % per 2. kvartal 2025.

I Tromsø Havn KF utgjorde egenmeldt sykefravær 1,28 % av det totale sykefraværet i 2025. Av dette var over 90 % korttidsfravær på 1-3 dager, med et gjennomsnitt på 1,6 dager. Det er gledelig at det egenmeldte korttidsfraværet holder seg relativt stabilt og lavt over tid.

Legemeldt sykefravær over 16 dager utgjorde 3,79 %. Vi ser en utvikling som på sikt kan påvirke produktiviteten og arbeidsmiljøet negativt. Derfor jobber vi gjennom ledelse med forebygging, tilrettelegging og god dialog.

Økt antall ansatte og en statistisk feilkilde som er rettet opp fra tidligere år er, sammen med tilfeller av langtidssykdom, med på å trekke opp sykefraværstallet.

Klima og miljø

I 2025 fortsatte Tromsø Havn KF arbeidet med å styrke sin rolle som en grønn og fremtidsrettet havn. Gjennom konkrete tiltak i drift, havneutvikling og maritime tjenester tok havna nye steg mot målet om å bli en nullutslippshavn.

Strategien til Tromsø Havn er på mange måter en bærekraftstrategi, der ett av hovedområdene er å være pådriver for det grønne maritime skiftet i nord. Bærekraft er samtidig en viktig forutsetning for maritim næringsutvikling.

Eksempel på dette er blant annet etableringen av Grøtsund Industripark, hvor Tromsø Havn har bidratt til å legge til rette for produksjon av mer miljøvennlig drivstoff til skip i arktiske farvann. Og et annet eksempel er hvor Tromsø Havn i regi av Fjuel Tromsø AS bygger landstrømanlegg i sentrum for å redusere utslipp og støy fra større fartøy. Anlegget er forsinket grunnet forhold hos leverandør, men forventes i drift i løpet av 2026.

Maritim avdeling har fortsatt arbeidet med å øke bruken av landstrøm. Dette er et av de viktigste tiltakene for å redusere utslipp fra fartøy i havna. I 2025 ble 493 anløp tilknyttet landstrømanleggene, og det ble solgt 1 387 164 kWh landstrøm. Med en utslippsfaktor på 0,265 kg CO₂ per kWh tilsvarer dette en besparelse på 367 599 kg CO₂, eller omtrent 138 195 liter diesel. Økt bruk av landstrøm bidrar både til lavere utslipp, redusert lokal luftforurensning og mindre støy.

Teknisk avdeling investerte våren 2025 i et nytt kosteaggregat. Dette utstyret gir bedre kontroll over renhold av utearealer, reduserer behovet for eksterne tjenester og legger til rette for mer effektiv og miljøvennlig drift. Full effekt forventes fra 2026 når utstyret kan benyttes gjennom hele vår og sommersesongen.

Havneutvikling har videreutviklet arbeidet med miljøstandarder og integrering av bærekraft i prosjektene. I 2025 ble det lagt særlig vekt

på bruk av miljøoppfølgingsplaner (MOP), tydeligere miljøkriterier i anskaffelser og kompetansebygging innen miljøsertifiseringer som BREEAM og EUs taksonomi. Bærekraft er spesielt vektlagt i større utviklingsprosjekter som Brevika sør, hvor løsninger for redusert utslipp, ombruk og miljøvennlige materialvalg er sentrale elementer.

Gjennom året har Tromsø Havn videreutviklet kompetanse, rutiner og standarder som understøtter kommunens mål, nasjonale føringer og egen ambisjon om å være en pådriver for bærekraftig maritim utvikling i nord. Arbeidet i 2025 viser tydelig at bærekraft ikke er enkeltstående initiativ, men integrert i planlegging, utvikling og drift.

Tromsø Havn deltar i Tromsø kommunes initiativ «Næring for klima» som gir nytte både i form av erfaringsdeling og ny innsikt. I tråd med gjeldende eierskapsmelding er det levert klimaregnskap og dobbel vesentlighetsanalyse.

Omstilling og utvikling er tidkrevende prosesser. Konkrete effekter for klima og miljø vil være resultat av langsiktig arbeid i samarbeid med mange aktører.

Havnestyret takker alle medarbeidere i Tromsø Havn for god innsats og høy effektivitet!

Tromsø, 26. mars 2026

Kjell-Are Vassmyr
Styreleder

Nina Hansen
Styrets nestleder

Tor Arne Morskogen
Styremedlem

Åsne Høgetveit
Styremedlem

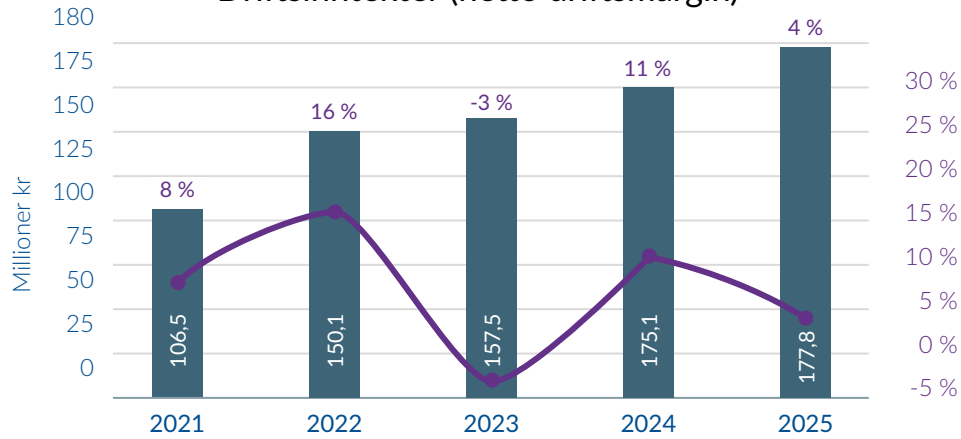
Birte Hansen Nordgård
Styremedlem

Magnar Nilssen
Styremedlem

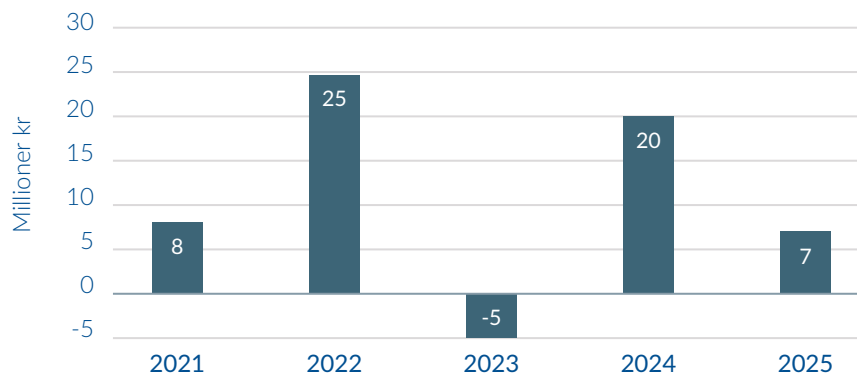
Kristian Tobiassen
Styremedlem

Nøkkeltall

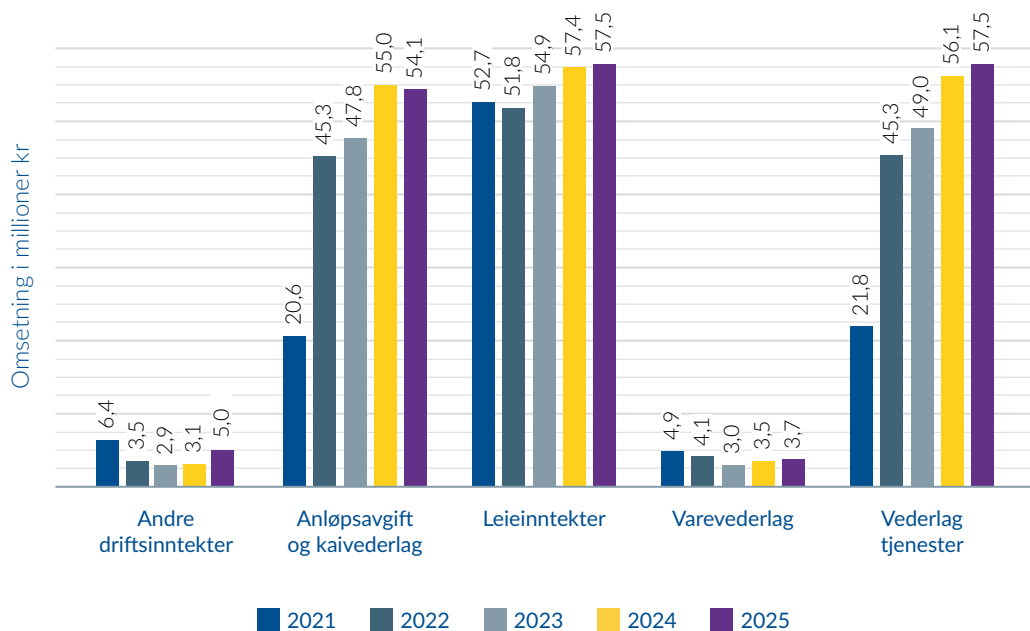
Driftsinntekter (netto driftsmargin)



Netto driftsresultat



Driftsinntekter



Resultatregnskap

	2025	2024
DRIFTSINNTEKTER		
Havnevederlag og avgifter	51 601 946	52 051 178
Leieinntekter	57 480 884	57 378 202
Andre inntekter	68 692 263	65 687 492
Sum driftsinntekter	177 775 094	175 116 872
DRIFTSKOSTNADER		
Lønn, inkludert sosiale utgifter	42 573 016	32 830 406
Andre driftsutgifter	73 979 057	65 887 997
Overføringer og tilskudd til andre		18 880 000
Avskrivninger	37 625 783	34 009 309
Sum driftskostnader	154 177 856	151 607 712
Brutto driftsresultat	23 597 328	23 509 160
FINANSINNTEKTER OG KOSTNADER		
Renteinntekter	3 556 843	4 213 015
Renteutgifter	27 285 512	26 724 880
Avdrag på lån	30 399 325	15 484 480
Utlån		
Netto finanskostnader	54 127 994	37 996 344
Motpost avskrivninger	34 009 309	34 009 309
Netto driftsresultat	7 095 025	19 522 124
BRUK AV TIDLIGERE ÅRS REGNSKAPSMESSIGE MINDREFORBRUK		
Bruk av budne fond	2 562 052	1 972 533
Overført til investeringsregnskapet	8 550 431	74 848 990
Avsetning til disposisjonsfond	9 657 078	21 494 657
Bruk av disposisjonsfond	8 550 431	74 848 990
Regnskapsmessig mindreforbruk	-	-

Balanse

EIENDELER	2025	2024
Anleggsmidler		
Faste eiendommer og anlegg	1 513 190 449	1 514 343 396
Utstyr, maskiner og transportmidler	19 568 808	22 942 285
Aksjer og andeler	35 649 913	34 649 913
Pensjonsmidler	88 406 710	76 992 048
Sum anleggsmidler	1 656 815 880	1 648 927 642
Omløpsmidler		
Kortsiktige fordringer	30 441 560	28 528 528
Kasse og bankinnskudd	60 503 829	68 290 862
Sum omløpsmidler	90 945 389	96 819 390
SUM EIENDELER	1 747 761 270	1 745 747 032
GJELD OG EGENKAPITAL	2025	2024
Egenkapital		
Fond	48 652 763	50 108 168
Regnskapsmessig mindreforbruk		
Udisponert i investeringsregnskapet		
Kapitalkonto	782 572 494	771 964 466
Sum egenkapital	831 225 257	822 072 634
Langsiktig gjeld		
Gjeld til kredittinstitusjoner	721 466 763	737 965 330
Gjeld til Tromsø Kommune	84 500 000	84 500 000
Gjeld til andre	3 000 000	3 000 000
Pensjonsforpliktelse	75 211 530	62 768 326
Sum langsiktig gjeld	884 178 293	888 233 656
Kortsiktig gjeld		
Diverse kortsiktig gjeld	32 357 719	35 440 742
Sum kortsiktig gjeld	32 357 719	35 440 742
SUM GJELD OG EGENKAPITAL	1 747 761 270	1 745 747 032
Ubrukte lånemidler	9 934 899	11 270 472

Investeringsregnskap

	2025	2024
INVESTERING		
Sum nybygg og nyanlegg	33 037 764	73 733 021
Sum utstyr og maskiner	1 120 752	7 630 496
Sum aksjer	1 000 000	10 489 600
Sum investeringer	35 158 516	91 853 118
FINANSIERING		
Bruk av lånemidler	17 246 772	32 262 528
Inntekter fra salg av fast eiendom	0	329 410
Tilskudd til investeringer	9 361 311	4 684 865
Dekning av tidligere års udekket beløp	0	-20 272 674
Bruk av fond	8 550 431	74 848 989
Sum finansiering	35 158 315	91 853 118
Udekket(+)/udisponert(-)	0	0

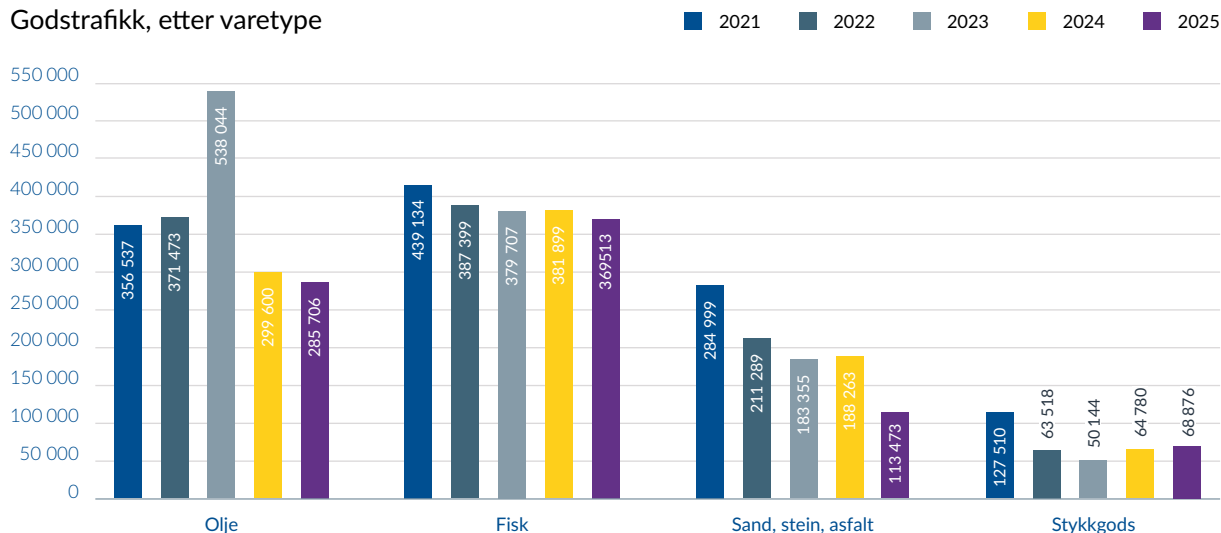


Tromsø er:

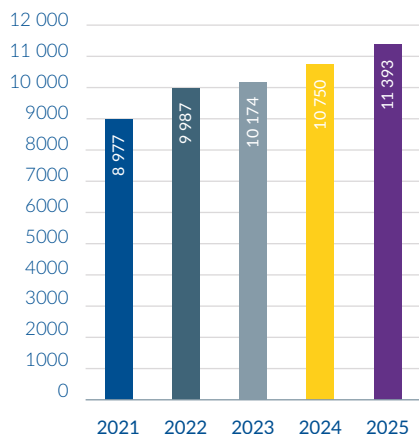
- en av Norges største fiskerihavner
- et viktig logistikk-knutepunkt
- en stor helårlig cruisedestinasjon
- en viktig havn for sikkerhet og beredskap i nord

Statistikk

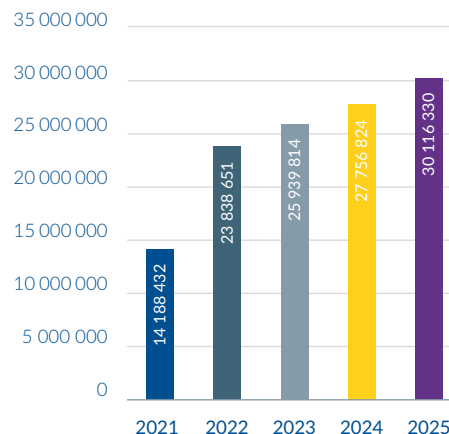
Godstrafikk, etter varetype



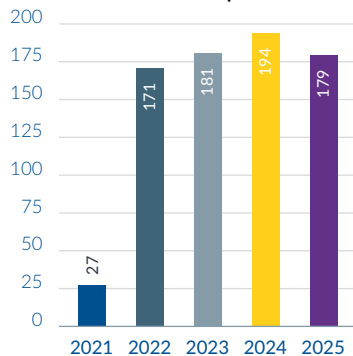
Antall anløp



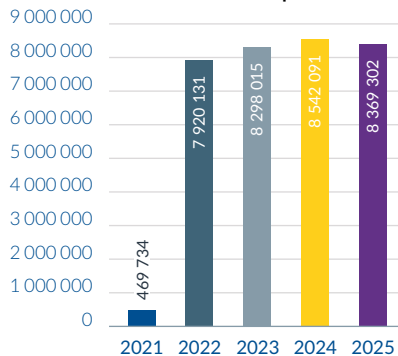
Bruttotonnasje



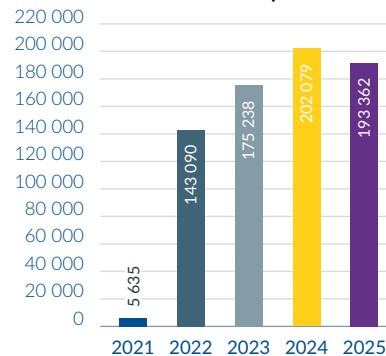
Antall anløp cruiseskip



Bruttotonnasje cruiseskip



Antall passasjerer cruiseskip



Anløp, etter skipstype 2025

