

ÅRSRAPPORT 2024



TROMSØ
HAVN



Tromsø Havn KF

Tromsø er et viktig logistikk-knutepunkt i nord og er en av Norges største fiskeri- og cruisehavner. Tromsø har også en sentral posisjon med tanke på sikkerhet og beredskap i nordområdene.

Tromsø Havns viktigste samfunnsansvar er å legge til rette for maritim næringsutvikling og være en pådriver til det grønne maritime skiftet i nord.

Det forventes at havnas investeringer skal bidra til positive ringvirkninger i form av økt lokal og regional omsetning og sysselsetting. Foretaket skal stimulere til økt aktivitet og verdiskapning både i kommunen og regionen.

«Strategisk styringsdokument 2020-2032» ligger til grunn for havnas prioriteringer og satsninger. Med visjonen «*Vi legger til rette for den arktiske fremtiden*» på topp skal Tromsø Havn jobbe mot følgende tre overordnede mål:

- Tilrettelegge for maritim næringsutvikling
- Være en pådriver for det grønne maritime skiftet i nord
- Være engasjert, endringsvillig og effektiv

Verdiene **modig**, **omtenksom** og **troverdigg** uttrykker drivkraften i foretaket.

Vi legger til rette for den arktiske fremtiden



Tilrettelegge for maritim næringsutvikling

- Være en aktiv samarbeidspartner for næringsutvikling
- Øke aktivitetene i havneområdene
- Sikre og utvikle havneareal
- Videreutvikle havnerelaterte tjenester

-
- Økt årlig brutto omsetning
 - Styrke den maritime næringsklyngen
 - Sikre arealreserver for fremtidig vekst



Være en pådriver for det grønne maritime skiftet i nord

- Redusere utslipp fra havnevirksomhet
- Være en foregangshavn innen avfallshåndtering
- Være en miljøpådriver i den maritime verdikjeden
- Være en pådriver for godsoverføring fra veg til sjø

LANGSIKTIGE MÅL

- Utslippfri havn
- Den ledende miljøhavnen i Arktis
- Sikre bærekraftige verdikjeder



Være engasjert, endringsvillig og effektiv

- Videreutvikle en samlet, kunderettet organisasjon
- Sikre effektiv drift og økonomisk handlingsrom
- Ha en samfunnsansvarlig forretningsdrift
- Være transparent og tro mot våre verdier

-
- Godt omdømme
 - Totalrentabilitet på 5 %
 - Arbeidsmiljø preget av felleskap og «stå-på-vilje»

VÅRE VERDIER:

MODIG

OMTENKSOM

TROVERDIG

Innhold

Havnedirektøren har ordet	4
Havnestyret.....	7
Styrets årsberetning	8
Nøkkeltall	17
Årsregnskap	18
Statistikk.....	22





Tromsø Havn er et viktig verktøy for næringsutviklingen i regionen.

Foto: Gaute Bruvik/Tromsø Havn

Nok et år med navigering i usikkert farvann

Også i 2024 har Tromsø Havn hatt stort fokus på arbeidet med bærekraftige og miljøvennlige løsninger for maritim sektor. Vi har investert betydelige midler i infrastruktur for å redusere utslipp, inkludert 60 millioner kroner i landstrømsanlegg i sentrum gjennom vårt

datterselskap Fjuel Tromsø AS. De to siste årene har vi investert nærmere 130 millioner kroner i et nytt kontaineravsnitt som skal legge til rette for en mer effektiv og miljøvennlig godshåndtering og derigjennom bidratt til å øke sjøtransportens konkurransekraft. Videre har vi igangsatt tiltak for

ladeinfrastruktur i Breivika og arbeidet intensivt med utviklingen av en grønn industripark på Grøtsund. Slike investeringer tar tid, men de er avgjørende for å redusere klimautslipp i tråd med nasjonale og internasjonale ambisjoner.

Parallelt har sikkerhetspolitikk blitt en stadig viktigere del av vår hverdag. I september ble den nye havneberedskapsforskriften vedtatt. Formålet er å styrke havners beredskap og sikre at Forsvaret og allierte styrker får nødvendig støtte og tilgang til havner av særlig forsvarsmessig betydning. Dette innebærer utfordringer, da nasjonale sikkerhetsbehov kan komme i konflikt med behov og interesser fra lokalt næringslivet eller vår eier, Tromsø kommune.

I forlengelsen av den nye sikkerhetspolitiske situasjonen, har blant annet sanksjonsbestemmelser mot russiske fartøy og hendelser, som det vi hadde med frakteskipet Ruby, medført internasjonalt fokus og mye arbeid for oss.

Byutvikling og klimatiltak i sentrum har også vært sentralt i 2024. Prostneset, som hadde over 1,3 millioner besøkende i fjor er blitt et viktig knutepunkt i byen. Investering i landstrømsanlegg til kaiene i sentrum vil gi både cruiseskip og andre fartøy mulighet til å ligge utslippsfritt til kai i Tromsø. Vi har også investert og lagt ut nye flytekaier rundt Torghuken og Kystens Hus slik at vi har fått en flott og sammenhengende kaipromenade her. Vi ser at dette er til stor glede for både byens innbyggere og besøkende.

Mange av våre kaier og terminaler i Breivika er over 40 år gamle og krever betydelig oppgradering. Vi har derfor startet planleggingen av en helhetlig fornyelse av store arealer. Dette vil prege både vår aktivitet og økonomi i årene fremover, men er helt nødvendige tiltak for å opprettholde Tromsøs posisjonen som den ledende og mest miljøvennlige havnen og skape positive ringvirkninger for næringslivet i den Arktiske hovedstaden.

Vi har generelt hatt høy aktivitet innenfor alle våre forretningsområder. Fremover må vi sikre at kapasiteten på maritim infrastruktur ikke blir en begrensning for næringsutviklingen i regionen. Dette krever langsiktig planlegging, investeringer og tett dialog med relevante aktører.

Året 2024 har vært preget av høy aktivitet og god økonomisk utvikling. Vi satte omsetningsrekord med 175 millioner kroner, en økning på hele 10 % fra 2023. Resultatet endte på nær 20 millioner kroner, noe som gir oss en bedre mulighet til å

ta igjen betydelig etterslep på vedlikehold og investere i samfunnsnyttige tiltak. Det tar tid og er kostbart å bygge havnerelatert infrastruktur. Ikke minst krever det tålmodig kapital og betydelige økonomiske muskler. Å finne balansen mellom det kommersielle og samfunnsnyttige, er både krevende, spennende og utviklende.

Økt aktivitet har krevd mye av organisasjonen vår. For å sikre fortsatt forsvarlig drift og et godt arbeidsmiljø har det vært nødvendig å styrke organisasjonen. Flere nye medarbeidere er ønsket velkommen.

Ingen av ovennevnte aktiviteter gjør seg selv. Mine dyktige kolleger fortsetter å imponere. Tusen takk for solid innsats også i 2024!



Foto: Tromsø Havn

Jørn-Even Hanssen

Jørn-Even Hanssen
Havnedirektør



10 750
anløp



175,1 millioner
omsetning



>160
bedrifter i havna



934,5 millioner
tonn gods



202 079
cruisepassasjerer



>1,3 millioner
mennesker innom
havneterminalen



34 ansatte



3,99 %
sykefravær



5 150 millioner
omsetning/ansatt



Havnestyret

Styrende organer

Kommunestyret i Tromsø er det øverste styringsorganet for Tromsø Havn. Det er kommunestyret som oppnevner havnestyret og utpeker styrets leder og nestleder. Havnestyret skal bestå av syv medlemmer, hvorav seks medlemmer og varamedlemmer velges av kommunestyret. Ett av disse medlemmene, med tilhørende vara, skal oppnevnes etter forslag fra Troms fylkeskommune. I tillegg skal ett medlem med varamedlem velges av og blant de ansatte i Tromsø Havn. Styrets funksjonstid er fire år og følger kommunevalgperioden.

Styrets oppgaver og myndighet

Havnestyret har det overordnede ansvaret

for forvaltningen av Tromsø Havn og skal føre tilsyn med den daglige ledelsen og foretakets virksomhet, jfr kommuneloven § 9-8.

Tromsø havnestyre har myndighet til å treffe avgjørelse i alle saker som gjelder havnen og dens virksomhet og skal påse at virksomheten drives i samsvar med Tromsø Havns formål, vedtekter, økonomiplan og budsjett, samt vedtak og retningslinjer fastsatt av Tromsø kommunestyre.

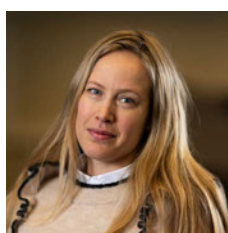
Havnestyret har all myndighet og ivaretar havnedriften som tilligger Tromsø kommune etter *Lov om havner og farvann (havne- og farvannsloven)* av 21. juni 2019 nr. 70.



Kjell-Are Vassmyr
Styreleder



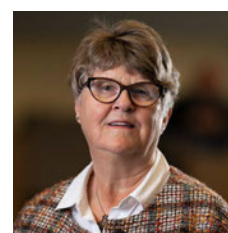
Nina Hansen
Styrets nestleder



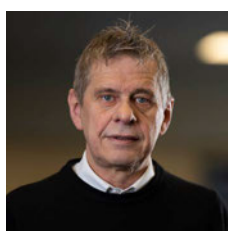
Birte Hansen Nordgård
Styremedlem



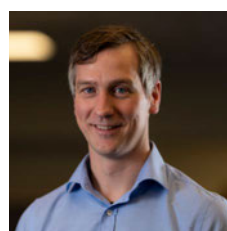
Tor Arne Morskogen
Styremedlem



May-Britt Ellingsen
Styremedlem



Magnar Nilssen
Styremedlem



Kristian Tobiassen
Styremedlem

Styrets årsberetning

Eierskap og formål

For snart 200 år siden, i 1827, ble havnekommisjonen i Tromsø oppnevnt. Dette er i dag det kommunale foretaket Tromsø Havn KF, som er eid av Tromsø kommune.

Tromsø kommunestyre er havnas øverste organ, mens foretaket ledes av havnestyret. Den daglige driften forstås av havneadministrasjonen under ledelse av havnedirektøren.

Tromsø Havn er medlem av interesse- og arbeidsgiverorganisasjonen Norske Havner, som igjen er en del av Samfunnsbedriftene.

Formål

Tromsø Havn er Tromsø kommunes havnefaglige organ og skal tilrettelegge for sikker, bærekraftig og konkurransedyktig sjøtransport samt utøve den myndighet og de forvaltningsoppgaver som er tillagt kommunen etter havne- og farvannsloven.

Tromsø Havn skal sikre en fremtidsrettet og effektiv havnedrift og tilrettelegge for maritim nærings- og eiendomsutvikling. Selskapet kan delta på eiersiden i og samarbeide med andre virksomheter når dette tjener selskapets formål. Tromsø Havn skal aktivt bidra til det maritime grønne skiftet i nord.

Eierskap i andre selskap

Tromsø Havn KF har per 31.12.2024 følgende eierskap i andre selskaper:

- TH Utvikling AS (100,00 %)
- Fjuel Tromsø AS (49,00 %)
- Fjuel AS (20,00 %)
- Visit Tromsø-regionen AS (16,67 %)
- EPI AS (9,47 %)
- Cruise Norway AS (6,11 %)

I tillegg er Tromsø Havn en av stifterne i Stiftelsen Tromsø International School som ble etablert i 2008 som en strategisk viktig satsning i Tromsø for å tiltrekke internasjonal arbeidskraft til byen.

Investeringene i ovennevnte selskaper er forankret i Tromsø Havns strategiske satsningsområder.

Styrets arbeid

Det ble utnevnt et nytt styre for Tromsø Havn etter kommunevalget i 2023. Det første møtet for det nye styret ble gjennomført i februar 2024. Det avgående styret hadde sitt siste møte 25. januar 2024.

Det ble avholdt totalt 12 styremøter i 2024, hvorav 1 ekstraordinært møte den 27. desember. Det ekstraordinære møtet omhandlet overføring av verdier til Tromsø kommune. Totalt ble det behandlet 36 saker.

Styrearbeidet i 2024 bar preg av at det var et nytt havnestyre med flere nye medlemmer, herunder både styreleder og nestleder. Det ble derfor brukt tid på orienteringer og å sette styret inn i aktuelle saker. Flere av de viktige styresakene har blitt behandlet over tid, og har fulgt oss gjennom året, herunder utviklingen av Prostneset nord, havneterminalen og Grøtsund Industripark.

Styret har jobbet med strategi, mål og risikoanalyse for selskapet samt omdømme. Styret har som vanlig behandlet saker av strategisk betydning for selskapet, eksempelvis strategiske mål, årsmelding og årsoppgjør for 2023, tertialrapporter og handlings- og økonomiplan for 2025-2028.

Året 2024

I det store bildet preget den sikkerhetspolitiske situasjonen både omgivelsene rundt oss og aktiviteter i havna. Havområdene er essensielle for matforsyning, energikilder og som transportårer. Hendelser med både veitraseer og jernbanelinjer i nord bør være konkrete eksempler på at sjøtransporten har en avgjørende rolle for å sikre forsynings- og beredskapssikkerheten til regionen vår.

Kort oppsummert har 2024 vært et år preget av høy aktivitet og vi har satt ny rekord i både antall anløp, cruisegjester, besøkende innom havneterminalen og dermed også omsetning. Den høye aktiviteten har også vist at vi i havna er sårbar med tanke på både menneskelige og materielle ressurser. Som tilrettelegger av maritim infrastruktur har Tromsø Havn en samfunnskritisk funksjon og vi er viktig for utviklingen av regionen vår. Om vi fortsatt skal legge til rette for maritim



Analyser viser at havnas investeringer bidrar til positive ringvirkninger i form av økt omsetning og sysselsetting i det private næringslivet.

Foto: Gaute Bruvik/Tromsø Havn

næringsutvikling og bidra til det grønne maritime skiftet i nord må vi også bygge en robust organisasjon.

Tilrettelegge for maritim næringsutvikling

Tromsø Havn skal sikre en fremtidsrettet og effektiv havnedrift og tilrettelegge for maritim nærings- og eiendomsutvikling. Dette betyr at foretaket er et viktig verktøy for næringsutvikling i kommunen ved å utvikle og tilrettelegge gode, sjørettede næringsarealer og bygge relevant maritim infrastruktur.

Analyser viser at havnas investeringer bidrar til positive ringvirkninger for kommunen og regionen i form av økt omsetning og sysselsetting i det private næringslivet.

Aktiviteten i Tromsø havn kan hovedsakelig plasseres under forretningsområdene fiskeri, industri, logistikk og reiseliv. Sentralt i bunn for alle disse fire er prosjekt- og eiendomsutvikling.

Fiskeri

Målt i fangstverdi er Tromsø den største fiskerihavnen i Norge. Med store frysehoteller og en bred og sterk maritim serviceklynge er Tromsø attraktiv for både nasjonal og internasjonal fiskeflåte. Den høye aktiviteten styrker sjømatklyngen og den maritimt rettede industrien i regionen.

Historisk har Russiske fiskerfartøy vært viktige for den maritime serviceklyngen. Selv om Tromsø er en av tre norske havner hvor Russiske fiskerfartøy kan anløpe, er det begrenset hvilke tjenester som kan leveres til disse. Dette har medført at den lokale omsetningen er betydelig redusert, men havna opplever at dette respekteres og det er nå både anløp og liggetid har gått betraktelig ned fra tidligere år.

Både fryseterminalene og skipsvervet har begrenset med kaikapasitet. For at den maritime serviceklyngen skal få levet sine tjenester til fiskeflåten er det derfor avgjørende at Tromsø Havn har tilgjengelige kaier også til denne flåten. For å sikre dette, er det behov for betydelige investeringer i eksisterende kaianlegg.

Energi og industri

Grøtsund havn- og industriområde har store arealer og skal utvikles videre til å bli et maritimt, mekanisk knutepunkt for fornybar energi, mottak av maritimt avfall og andre næringer som bidrar positivt inn i en sirkulærøkonomi på området. I tråd med masterplanen ble Grøtsund Industripark (GIP) etablert i 2024. GIP skal forestå utviklingen av industriarealet i bakkant av det offentlige havneområdet arbeide for å realisere målene som er beskrevet i regjeringens veikart for grønt industri-løft. Gjennom året har det vært ulike aktiviteter på dette havneområdet som har involvert også sjømatnæringen og logistikkoperatører.

Arbeidet med en helhetlig reguleringsplan for Grøtsund havn- og industriområde er igangsatt.

Gods og logistikk

Som den største byen i nord er Tromsø er et viktig logistikk knutepunkt. Daglig går store volum ulike varer inn og ut av havna. Vi mener potensialet for å flytte mer gods over fra vei til sjø er betydelig og vi som havn må bidra med er å legge til rette for effektive og miljøvennlige logistikk- og transportløsninger på havneområdene.

I samsvar med masterplanen for Breivika har Tromsø Havn lagt til rette, investert og utviklet et containerområde med tilhørende kaier og ro-ro rampe. Dette området med tilknytning til E8 skal være tilgjengelig for ulike logistikkoperatører og er dermed et viktig bidrag til å styrke sjøtransportens rammevilkår og konkurranseevne.

I 2024 ble det signert en intensjonsavtale mellom ASKO om havnene i Bodø, Harstad og Tromsø for å etablere en effektiv sjøbasert containerlinje mellom disse byene. I tillegg er det dialog med andre store aktører om bygging av nye terminaler i Breivika.

Som «Porten til Ishavet» er Tromsø utgangspunktet for flere nasjonale og internasjonale forskningstokt til polområdene og Tromsø har en sentral beliggenhet for ulike orlogsfartøy som opererer i nordområdene. Dette medfører også økt aktivitet i Tromsø Havn.

Tromsø spiller også en viktig rolle innen nasjonal sikkerhet og beredskap. De siste årene har naturrelaterte hendelser rammet både tog og veistrekninger i nord. Dette viser at sjøtransporten spiller en avgjørende rolle i å sikre regionens forsynings- og beredskapssikkerhet.

Reiseliv

Tromsø er et attraktivt reisemål, og reiselivsnæringen har stor betydning for sysselsetting og verdiskaping i regionen.

I 2024 besøkte i overkant av 200 000 cruise-turister Tromsø fordelt over alle årets 12 måneder. Cruise bidrar til å styrke byen som helårsdestinasjon. Det er også gjennomført flere snuanløp, hvor skip snur i Tromsø, noe som gir gjestene mer tid i regionen og øker den lokale verdiskapingen.

Med over 1,3 millioner besøkende i 2024 har Prostneset befestet sin posisjon som regionens mobilitetsknutepunkt. Tromsø Havn overtok driften av bussterminalen 1. november og åpnet for at også turbusser kunne bruke terminalen. Dette har bidratt til at flere aktører har etablert seg på havneterminalen og bruker den som oppmøtested for sine gjester. I tillegg har det bidratt positivt til trafikkflyten i sentrum.

Tromsø har behov for flere hotellrom og sammen med Nordic-gruppen jobber Tromsø Havn med et hotellprosjekt på Prostneset, på området mellom havneterminalen og Ishavshotellet. Sammen med utviklingen av Prostneset park vil dette gi sentrumsområdet et betydelig løft.

Med gjeste- og charterbrygger, kaipromenade og ulike næringslivsaktører har Indre havn blitt et populært byrom i Tromsø. I løpet av 2024 ble det etablert en ny og større flytende badstue og på slutten av året fikk Tromsø Havn lagt ut nye flytebrygger, slik at det nå er en sammenhengende kaipromenade langs flytebryggene fra Ishavshotellet til Bangsundbryggene.

Sikkerhet og beredskap

Tromsø Havn har oppdaterte og godkjente sikringsplaner i henhold til Forskrift om sikring av havneanlegg. Gjennom året har sikringsorganisasjonen blitt testet gjennom øvelser og driller.

Det har vært enkelte hendelser i havna, men ingen som har medført personskader. Planverket fungerer godt, men alle hendelser evalueres for å identifisere læringspunkter og forbedringsmuligheter. Dette sikrer kontinuerlig utvikling av beredskap og sikkerhetstiltak.

Tromsø Havn har et tett og godt samarbeid med beredskapsaktørene i regionen.

Prosjekt- og eiendomsutvikling

Havnas eiendommer er avgjørende for at foretaket skal kunne legge til rette for maritim næringsutvikling. For å sikre en bærekraftig drift må Tromsø Havn kontinuerlig tilpasse seg kundenes og brukernes behov, og utvikle og fornye maritim infrastruktur.

Flere av Tromsø Havns kaianlegg i sentrum og Breivika har store vedlikeholdsbehov. Tekniske

undersøkelser har medført stenging av tre kaier i sentrum og en reduksjon av aktiviteten ved kai 20 i Breivika. Høy etterspørsel av kaiplass kombinert med stengte kaier er en uheldig kombinasjon som dessverre også rammer det lokale næringslivet.

I 2024 startet renovering og utskifting av fendre på kai 21–24 i Breivika. Dette arbeidet som har vært omfattende og krevende ferdigstilles i 2025. Gjennom nøye planlegging og tett dialog mellom prosjektledelse og operativ drift har Tromsø Havn likevel kunnet gjennomføre anløp mens arbeidet har pågått.

Det er igangsatt en egen områdeutviklingsplan for søndre del av Breivika og søndre havn i sentrum.

Pådriver for det grønne maritime skiftet

Tromsø Havn skal være en pådriver for det grønne maritime skiftet i nord. Vårt viktigste bidrag til miljø og samfunn er å legge til rette for sikker, bærekraftig og konkurransedyktig sjøtransport.

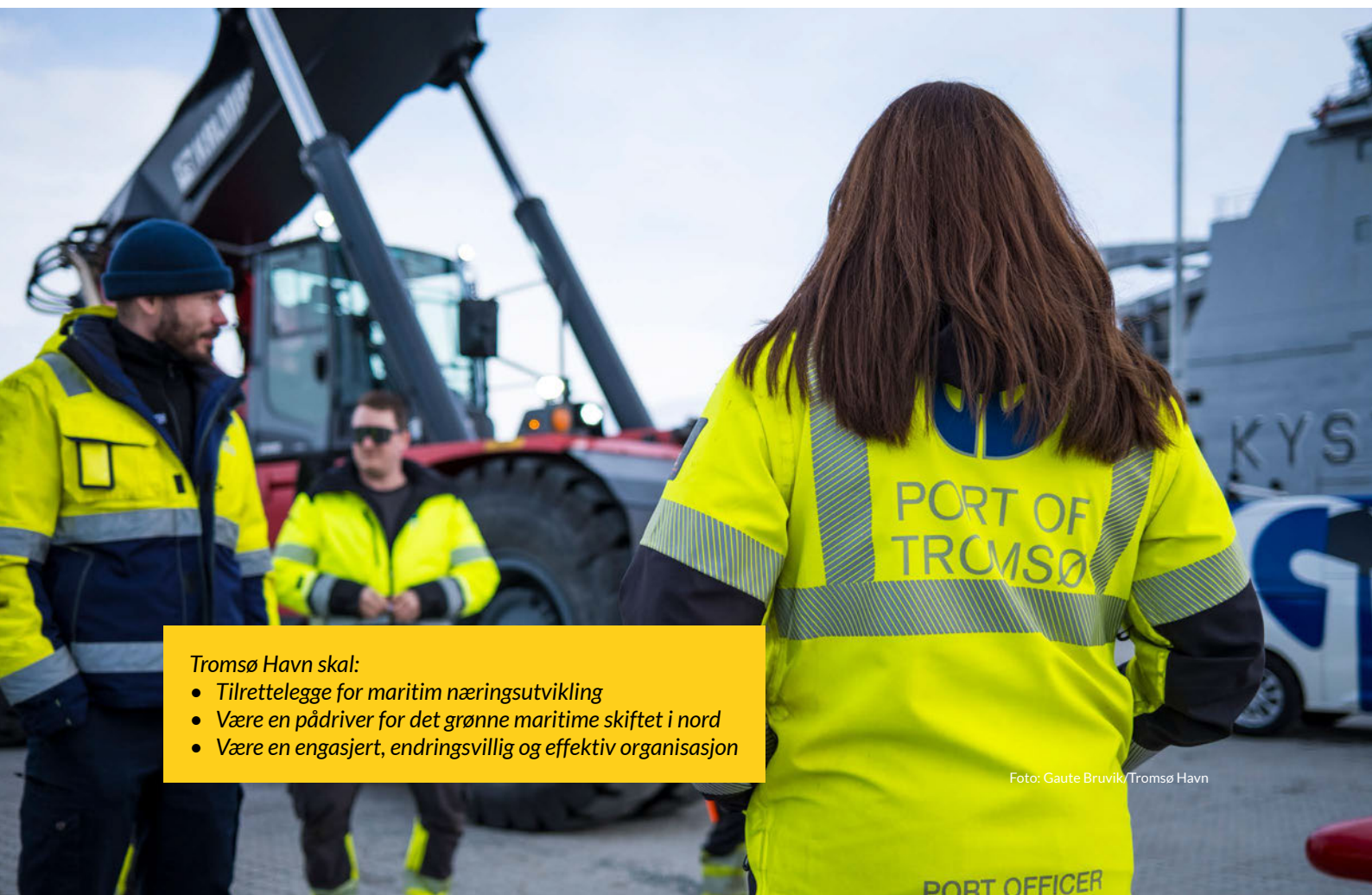
For oss her i nord er sjøbaserte godsruiter viktig for å redusere tungtransport på vei og minimere klimautslippene. Noe av det viktigste vi i Tromsø Havn kan bidra med for å nå nasjonale mål om å flytte mer gods over fra vei til sjø er å legge til rette for effektive og miljøvennlige logistikk- og transportløsninger i havna. Dette styrker sjøtransportens rammevilkår og gjør den mer konkurransedyktig.

Investeringer i Breivika havneområde

Som et ledd i å nå nasjonale mål om å redusert utslipp fra transportsektoren, har Tromsø Havn gjort betydelige investeringer i Breivika havneområde. Utbyggingen av containerområdet og tilhørende kaianlegg som ble ferdigstilt i 2024, legger til rette for en mer effektiv og miljøvennlig transportflyt. Området er operatørnøytralt, slik at ulike logistikkaktører kan bruke det.

Intermodal godskorridor og grønn sjørute

Siden lasteskipet TeGe ble tatt ut av drift i 2013, har det vært jobbet aktivt med å tilrettelegge for en intermodal transportkorridor mellom Oslo og Tromsø. Gjennom Grønt Skipsfartsprogram (GSP) skal Bodø, Harstad og Tromsø Havn gjennomføre en pilotstudie for å definere hvilke hovedfunksjoner



Tromsø Havn skal:

- Tilrettelegge for maritim næringsutvikling
- Være en pådriver for det grønne maritime skiftet i nord
- Være en engasjert, endringsvillig og effektiv organisasjon



Prostneset hadde over 1,3 millioner besøkende i 2024 og har befestet sin posisjon som regionens viktigste knutepunkt.

Foto: Tromsø Havn

som må inngå i havnenes tjenester og tilbud for å oppnå utslippsfri intermodal transport. En grønn sjørute mellom Bodø og Tromsø har potensial til å redusere både klimagassutslipp og belastningen fra tungtransport på veiene.

Grønn energi

Tromsø Havn var en av initiativtakerne bak Fjuel AS, et selskap som spesialiserer seg på optimalisering av landstrøm og energiinfrastruktur i havner. Selskapet Fjuel Tromsø, er et sentralt verktøy i havnas arbeid med å redusere utslipp fra havnevirksomheten og legge til rette for grønne energiløsninger for våre kunder og brukere.

Fjuel Tromsø har reservert stor strømkapasitet til Prostneset. Arbeidet med å bygge både høy- og lavspent anlegg ved kai 8 er igangsatt og kai 7 er under planlegging. Fjuel Tromsø har også fått støtte fra Enova til anlegg i Breivika havneområde. Når disse anleggene er ferdige er det mulig for cruiseskip, fiskebåter og andre fartøy å benytte grønn elektrisitet i Tromsø.

Grøtsund havn- og industriområde har inngått leieavtale med en aktør som skal produsere grønn hydrogen og ammoniakk blant annet til den maritime næringen. Dette er med å befeste

Tromsøs posisjon som en ledende aktør innen det grønne maritime skiftet i nord.

Avfallshåndtering

Skip som anløper Tromsø leverer årlig store mengder avfall. Tromsø Havn har hatt godkjente avfallsplaner siden 2005, og alle fartøy er pålagt å levere avfall i henhold til gjeldende forskrifter.

Som en del av masterplanen for Grøtsund havn- og industriområde planlegges det et dedikert område for resirkulering av plast og annet avfall.

Miljøprising

I 2020 innførte Tromsø Havn miljøprising på cruiseskip gjennom Environmental Port Index (EPI). For 2024 var gjennomsnittlig EPI-score 46,8 %, en forbedring på 5,28 % fra året før. Poengene beregnes blant annet ut fra skipets drivstoffforbruk, utslippsnivåer og strømforbruk ved kai.

Partnerskap for bærekraftig utvikling

Tromsø Havn er medlem i Klimapartnerne Troms og Grønt Skipsfartsprogram, begge viktige samarbeid for å implementere regjeringens strategier og planer for en mer bærekraftig maritim sektor.

Blå transport er grønn!

Engasjert endringsvillig og effektiv organisasjon

Engasjerte medarbeidere er den viktigste ressursen for at Tromsø Havn skal nå sine vedtatte mål. Havnas verdier – «modig, omtenkstom og troverdig» – er avgjørende i en tid preget av høy aktivitet og en havnerolle i stadig utvikling.

Organisasjonsutviklingsprosjekt

I 2023 mottok Tromsø Havn OU-midler fra KS for å igangsette et organisasjonsutviklingsprosjekt. Formålet var å tydeliggjøre roller, styrke lederstrukturen og sikre en ledergruppe med en mer definert agenda og klare leveranser. Prosjektet inkluderte også et lederutviklingsprogram med fokus på kultur, ledelse, samspill og kommunikasjon. For å styrke foretakets gjennomføringsevne ble en ny organisasjonsstruktur, med tydeligere skille mellom utvikling og drift, innført fra 1. januar 2024.

En attraktiv arbeidsplass

En havn som alltid er åpen krever å ha operativt personell tilgjengelig gjennom hele døgnet hele året. Tromsø Havn er avhengig av å ha en kompetent og robust organisasjon med erfaring og kompetanse som gjenspeiler de ulike arbeidsområdene til havna. Høy aktivitet på tvers av alle forretningsområder, omfattende vedlikeholds- og utviklingsbehov av infrastruktur, samt skjerpede krav til sikkerhet og beredskap har strukket organisasjonen. Behovet for flere ressurser har vært tydelig og en omfattende rekrutteringsprosess ble gjennomført på sensommeren og høsten. Både selve rekrutteringsprosessen og det å få mange nye medarbeidere på plass på kort tid har vært krevende, likevel var dette et nødvendig grep for å styrke organisasjonen og sikre videre drift og utvikling. En høy interesse for de utlyste stillingene kombinert med sterke kompetanse blant søkerne, bekrefter at havna er en attraktiv og spennende arbeidsplass.

Effektive arbeidsverktøy og innovasjon

I en hektisk arbeidshverdag er effektive verktøy avgjørende. Tromsø Havn har gjennomført en omfattende kartlegging av sine fagsystemer og digitale arbeidsverktøy. Som en del av dette arbeidet og med implementeringen av et nytt terminaloperativsystem, ble prosjektet Havinor utviklet.

Havinor er en innovativ digital plattform som skal effektivisere og forbedre norsk havnedrift. Prosjektet har fått støtte fra Kystverkets tilskudsordning for effektive og miljøvennlige havner. Plattformen skal forbedre informasjonsflyten, effektivisere operasjoner og styrke kvalitets-

sikringen i norske havner, og vil være et viktig verktøy for en mer strømlinjeformet havnedrift.

Etter det nye organisasjonsstrukturen er all drift samlet i samme avdeling. Det har derfor blitt implementert et felles forvaltnings-, drift- og vedlikeholdsprogram for hele den operative enheten som har forbedret kvaliteten på dokumentasjon og samhandlingen internt i organisasjonen.

Redegjørelse for årsregnskapet

Tromsø havnestyre er av den oppfatning at årsregnskapet gir et riktig og sannferdig bilde av resultatet i 2024 og finansiell stilling per 31.12.2024. For å sikre midler til fremtidige drift- og investeringstiltak må Tromsø Havn til enhver tid ha fokus på lønnsomhet.

Regnskapet er ført i henhold til forskrift om økonomiplan, årsbudsjett, årsregnskap og årsberetning for kommuner og fylkeskommuner mv. av 7. juni 2019.

Kommentarer til driftsinntekter

Driftsregnskapet 2024 viser en økning i omsetning fra 2023 på 11,2 % til 175,1 millioner kroner. Dette er 9,1 millioner høyere enn revidert budsjett som følge av aktivitet over budsjett.

Kommentarer til driftsutgifter

Driftskostnadene i 2024 viser en økning på 17,3 % fra 2023 til 151,6 millioner kroner. Lønnskostnader inkludert sosiale kostnader viser en økning på 2,5 % fra 2023. Lønnskostnadene utgjør 21,7 % av totale driftskostnader.

Andre driftsutgifter viser en økning på 4,7 % fra 2023 til 65,9 millioner kroner, og utgjør 43,5 % av de totale driftskostnader. Økningen i driftsutgiftene skyldes i all vesentlighet overføring til Tromsø Kommune med totalt 18,88 millioner kroner.

Avskrivninger

Avskrivningen for 2023 utgjør 22,4 % av de totale driftskostnadene.

Kommentarer til finansinntekter og -utgifter

Finansinntektene viser noe lavere renteinntekter enn i 2023 primært som følge av redusert likviditetsbeholdning.

Renteutgiftene er økt med 4,9 % fra 2023.

Avdragene er redusert med 67,9 % til 15,5 millioner. Reduksjonen skyldes reversering av ekstraordinær avsetning av avdrag på gjeld til Tromsø Kommune på 14,82 millioner kroner.



Tromsø er:

- en av Norges største fiskerihavner
- et viktig logistikk-knutepunkt
- en stor helårlig cruisedestinasjon
- en viktig havn for sikkerhet og beredskap i nord

Foto: Vegard Jørgensen/Tromsø Havn

Kommentarer til driftsresultatet

Årsregnskapet er avsluttet med et negativt netto driftsresultat på 19,5 millioner kroner. Tromsø havnestyre er tilfreds med årsresultatet hensyntatt reversering av avdraget fra 2023 og overføringer til Tromsø Kommune, der underliggende drift viser et positivt resultat.

Årsavslutningsposter

Netto bruk av fond viser 53,4 millioner kroner. I dette tallet inngår inndekning av udekket beløp på 20,4 millioner kroner i investeringsregnskapet fra 2023.

Fond

Regnskapet pr. 31.12.2024 viser:

- disposisjonsfond på 45,9 millioner kroner
- bundet fond på 4,1 millioner kroner

Nøkkeltall

Lønnsomheten viser en økning i driftsmarginen for 2024 fra -3 % i 2023 til 11 %. Foretaket er solid med en egenkapitalandel på 47 %.

Investeringer

Det har vært gjennomført investeringer for totalt 91,8 millioner kroner. Tiltak som er gjennomført i 2024 er blant annet oppgradering av kaifronter i Breivika samt aktivering av domsavsigelse og motpartens saksomkostninger knyttet til bygging av kai 28. Videre er flytebygggestrukturen i indre havn utvidet.

Det er avvik mellom forbruk og revidert budsjett. Mindreforbruket er på 16,4 millioner kroner. Det vesentligste avviket utvalgte budsjetterte tiltak er flyttet frem i tid og ikke påstartet.

Tiltakene er finansiert ved bruk av disposisjonsfond, lån og tilskudd. Inndekning av udekket beløp fra 2023 er gjort med disposisjonsfond.

Miljøinvesteringer

Også i 2024 har Tromsø Havn investert egne ressurser i prosjektet «Nord-Norgelinjen». Dette har vært et konkret prosjekt med mål å flytte gods over fra vei til sjø.

Gjennom 2024 har vi jobbet tett med vårt deleide selskap Fjuel AS og Fjuel Tromsø AS for å legge til rette grønn energi i havna. Tromsø Havn bidro til med å kapitalisere opp selskapene med totalt 10 millioner i 2024 for å fortsette denne utviklingen. Arbeidet med å bygge både høy- og lavspent anlegg ved kai 8 ble igangsatt og kai 7 er under planlegging.

Tromsø Havn er medeier i selskapet EPI AS og bidro med 0,5 millioner i en kapitalforhøyelse til dette selskapet. Selskapet eier og utvikler verktøyet EPI som gir havnene mulighet til å benytte økonomiske insentiver for å fremme bærekraftig skipsfart.

For å redusere utslipp fra egen virksomhet har Tromsø Havn i 2024 investert i en elektrisk arbeidsbil som erstatning for eldre fossilbil. I tillegg er det investert i en elektrisk gaffeltruck.

Havnekapitalen

Havnekapitalen er opparbeidet over lang tid gjennom brukerfinansiering, og har vært bundet til bruk for havneformål. I Havne- og farvannsloven fra 1.1.2020 er ikke begrepet «havnekapital» videreført, men ny lov stiller krav til at havnene har avsatt «*tilstrekkelige midler til drift og vedlikehold av havn, samt midler til investeringer som er direkte knyttet til infrastruktur og tjenesteyting rettet mot fartøy-, gods- og passasjerhåndtering*» som i sum fremmer sjøtransport som transportalternativ.

Usikkerhetsmomenter

Generelt har spesielt de siste fem årene med pandemi og pågående krig i Europa vært preget av usikkerhet. Vi står nå ovenfor nye geopolitiske og økonomiske endringer og usikkerhetsmomenter. Veletablerte spilleregler er i endring.

Det som kan få konsekvenser for Tromsø Havn og vår aktivitet er blant annet om internasjonal handel vil medføre endringer i behovet for sjøtransport av blant annet fisk og gods. Endringer i folks ferie- og reisemønster kan påvirke cruiseaktiviteten som er viktig for både byen og havna. Også fremtidig tilstedeværelse av allierte kan påvirke aktiviteten i havna.

På det lokale og regionale nivået er vi usikker på hvordan nedgangen i fiskekvoter vil påvirke fiskerinæringen og den verdiskapingen den genererer i Tromsø. Kommunens krevende økonomiske situasjon har også hatt konsekvenser for Tromsø Havn, noe som reflekteres i havnas handlings- og økonomiplan. Vi har mer enn halvert våre investeringer og utsatt flere planlagte vedlikeholds- og utviklingstiltak. Dette fordi vi ikke kan finansiere en fortsatt høy investeringstakt.

Til tross for denne usikkerheten er det avgjørende at vi ikke blir handlingslammet. Tromsø Havn står godt rustet for fremtiden. Vi skal fortsette å fokusere på å legge til rette for maritim næringsutvikling og det grønne skiftet og vi skal gjøre det på en modig, omtenkfull og troverdig måte. Med denne tilnærmingen skal vi fortsatt styrke vår posisjon og evne til å håndtere fremtidens utfordringer – uansett hva de måtte være.

Internkontroll og HMS

Kommuneloven og Internkontrollforskriften stiller krav til gode rutiner for internkontroll. Det rapporteres på mål, oppgaver, organisering, rutiner og avviksbehandling. Gjennom Tromsø

Havns kvalitetssystem EK Web har alle ansatte til enhver tid tilgang til gjeldende rutiner og prosedyrer, som skal sikre at lover og regler overholdes og at feil kan oppdages og rettes. Gjennom en app kan de ansatte, uavhengig av hvor de befinner seg, gjennomføre viktige oppgaver som sikker jobbanalyse og registrere avvik. Gjennom avviksbehandlingen får virksomheten anledning til å lære av feilene, og på sikt skaper en kultur for kontinuerlig forbedring og læring.

Målet er 0 skader på liv og helse som følge av Tromsø Havns virksomheter. I 2024 var det ett tilfelle av mindre alvorlig personskade (overtråkk). Det er gjennomført overordnede risikoanalyser for alle områder av virksomheten og reviderte risikoanalyser for operasjonene. Rutiner og prosedyrer revideres fortløpende i tråd med erfaringer og behov.

I organisasjonen jobbes det strukturert med HMS-arbeidet gjennom året, og det gjennomføres jevnlig dialogmøter for å sikre et godt samarbeid med arbeidstakerorganisasjonene. I 2024 ble det også etablert arbeidsmiljøutvalg (AMU) som følger av nye lovkrav, noe som ytterligere styrker det systematiske HMS-arbeidet. Det ble gjennomført 3 møter i 2024.

Organisasjonen

I 2024 gjennomførte Tromsø Havn en større rekrutteringskampanje for å dekke vakante stillinger og noen nye stillinger med bakgrunn i økt aktivitet de senere årene. Det vil være 37 faste ansatte i selskapet etter at rekrutteringsprosessene er ferdige. Det er fortsatt en lav kvinneandel i Tromsø Havn, og mange av stillingene gjenspeiler en tradisjonell kjønnsdeling i yrkes- og utdanningsvalg. Tromsø Havn forplikter seg til å jobbe for økt inkludering og mangfold på arbeidsplassen gjennom den overordnede HR-strategien. I tillegg har IA-avtalen, som gikk ut ved årsskiftet vært et viktig bidrag til dette arbeidet. Gjennom den overordnede HR-strategien og IA-avtalen, som gikk ut ved årsskiftet, forplikter virksomheten seg til å jobbe for økt inkludering og mangfold på arbeidsplassen. Samtidig skal vi sørge for at det er riktig kompetanse til jobbene, noe som kan være utfordrende å kombinere.

Tromsø Havn skal være en arbeidsplass der det ikke forekommer forskjellsbehandling som følge av etnisitet, kjønn, livssyn eller legning. Dette gjelder for eksempel i saker som vedrører lønn, rekruttering og generelle utviklingsmuligheter. Alle medarbeidere forplikter å etterleve

foretakets etiske retningslinjer og verdiene; modig, omtenkstom og troverdig.

Det ble gjennomført både felles samlinger for å jobbe med arbeidsmiljøet samt en rekke sosiale tiltak for å styrke fellesskapet og samholdet på arbeidsplassen i løpet av året.

Sykefravær

Sykefraværet i 2024 var på totalt 3,99 %, mot 3,72 % i 2023. Målet var mindre enn 3 %. Det egenmeldte sykefraværet er fortsatt lavt, og lå på 0,89 %. Økningen i det totale fraværet skyldes noen tilfeller av lengre legemeldt fravær over 16 dager, og det er lite som tyder på at dette har noen sammenheng med forhold på arbeidsplassen.

Det langsiktige målet er fortsatt å ha et stabilt og lavt sykefravær.

Klima og miljø

Tromsø Havns strategi er på mange måter en bærekraftstrategi, og et av satsningsområdene er å være en pådriver for det maritime grønne skiftet i nord. Bærekraft er også en viktig forutsetning for maritim næringsutvikling.

Eksempler på prosjekter Tromsø Havn er involvert i med på for å sikre bærekraftige næringer er

etableringen av Grøtsund Industripark, som skal legge til rette for produksjon av mer miljøvennlig drivstoff til skip i nordnorske farvann. I tillegg arbeider vi med en containerhavn som skal bidra til at mer av varetransporten overføres fra land til vann og et landstrømanlegg for å sikre at båter kan redusere utslipp fra forbrenningsmotorene. Det er en ambisjon at Tromsø havn har en tydelig miljøprofil på nye investeringer, og at det er et eget miljøregnskap i tråd med plan for større investeringer.

I det mer kortsiktige bildet er det fortsatt utfordrende å måle konkrete utslippsreduksjoner som følge av Tromsø Havns aktiviteter. I 2024 ble det lagt ned en betydelig innsats i å lage et bedre klimaregnskap, hvor tallene etter hvert kan brukes til å lese av mer konkrete resultater. Tromsø Havn hadde også et samarbeid med Fremstr, næringsforeningens kompetanseprogram for bærekraft. Vi begynte arbeidet med en dobbel vesentlighetsanalyse som skal til politisk behandling i juni 2025. Analysen skal gi oss inngående kunnskap om blant annet klima – og miljøpåvirkningen av vår virksomhet, og hvordan vi påvirkes av klimaendringene.

Omstilling og utvikling er tidkrevende prosesser, og konkrete effekter for klima og miljø vil være resultater av langsiktige prosesser i samarbeid med mange aktører.

Havnestyret takker alle medarbeidere i Tromsø Havn for god innsats og høy effektivitet!

Tromsø, 27. mars 2025



Kjell-Are Vassmyr
Styreleder



Nina Hansen
Styrets nestleder



Tor Arne Morskogen
Styremedlem




May-Britt Ellingsen
Styremedlem



Birte Hansen Nordgård
Styremedlem



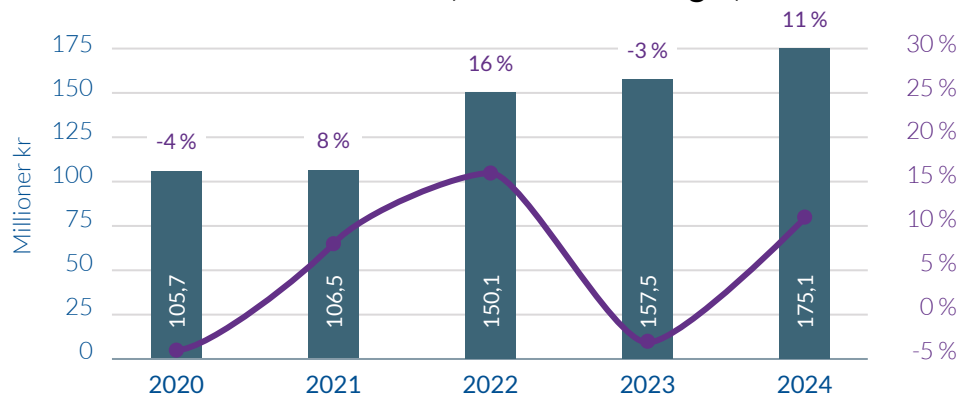
Magnar Nilssen
Styremedlem



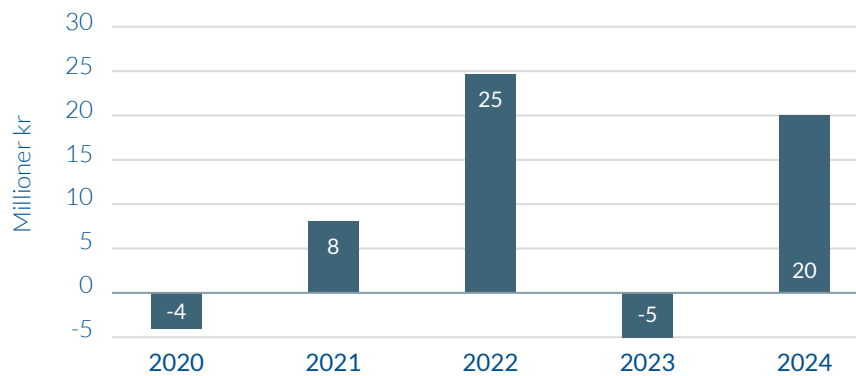
Kristian Tobiassen
Styremedlem

Nøkkeltall

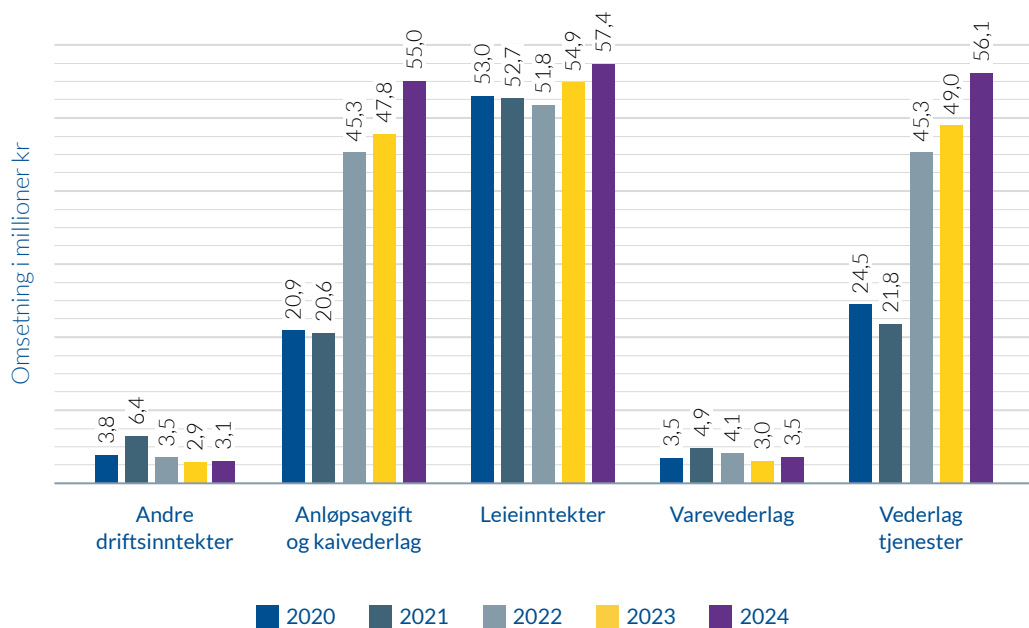
Driftsinntekter (netto driftsmargin)



Netto driftsresultat



Driftsinntekter



Resultatregnskap

	2024	2023
DRIFTSINNTEKTER		
Havnevederlag og avgifter	52 051 178	45 087 270
Leieinntekter	57 378 202	54 892 019
Andre inntekter	65 687 492	57 544 474
Sum driftsinntekter	175 116 872	157 523 763
DRIFTSKOSTNADER		
Lønn, inkludert sosiale utgifter	32 830 406	32 036 072
Andre driftsutgifter	65 887 997	62 915 211
Overføringer og tilskudd til andre	18 880 000	
Avskrivninger	34 009 309	34 261 887
Sum driftskostnader	151 607 712	129 213 170
Brutto driftsresultat	23 509 160	28 310 593
FINANSINNTEKTER OG KOSTNADER		
Renteinntekter	4 213 015	5 773 510
Renteutgifter	26 724 880	25 470 293
Avdrag på lån	15 484 480	48 165 210
Utlån		
Netto finanskostnader	37 996 344	67 861 993
Motpost avskrivninger	34 009 309	34 261 887
Netto driftsresultat	19 522 124	-5 289 514
BRUK AV TIDLIGERE ÅRS REGNSKAPSMESSIGE MINDREFORBRUK		
Bruk av budne fond	1 972 533	1 997 834
Overført til investeringsregnskapet	74 848 990	
Avsetning til disposisjonsfond	21 494 657	
Bruk av disposisjonsfond	74 848 990	3 291 680
Regnskapsmessig mindreforbruk	0	0

Balanse

EIENDELER	2024	2023
Anleggsmidler		
Faste eiendommer og anlegg	1 514 343 396	1 472 123 512
Utstyr, maskiner og transportmidler	22 942 285	17 807 966
Aksjer og andeler	34 649 913	24 160 313
Pensjonsmidler	76 992 048	67 622 765
Sum anleggsmidler	1 648 927 642	1 581 714 555
Omløpsmidler		
Kortsiktige fordringer	28 528 528	24 731 485
Kasse og bankinnskudd	68 290 862	108 931 413
Sum omløpsmidler	96 819 390	133 662 898
SUM EIENDELER	1 745 747 032	1 715 377 454

GJELD OG EGENKAPITAL	2024	2023
Egenkapital		
Fond	50 108 168	105 435 032
Regnskapsmessig mindreforbruk		
Udisponert i investeringsregnskapet		-20 272 674
Kapitalkonto	771 964 466	729 052 206
Sum egenkapital	822 072 634	814 214 564
Langsiktig gjeld		
Gjeld til kredittinstitusjoner	737 965 330	721 610 280
Gjeld til Tromsø Kommune	84 500 000	69 680 000
Gjeld til andre	3 000 000	3 000 000
Pensjonsforpliktelse	62 768 326	58 372 072
Sum langsiktig gjeld	888 233 656	852 662 352
Kortsiktig gjeld		
Diverse kortsiktig gjeld	35 440 742	48 500 537
Sum kortsiktig gjeld	35 440 742	48 500 537
SUM GJELD OG EGENKAPITAL	1 745 747 032	1 715 377 454

Investeringsregnskap

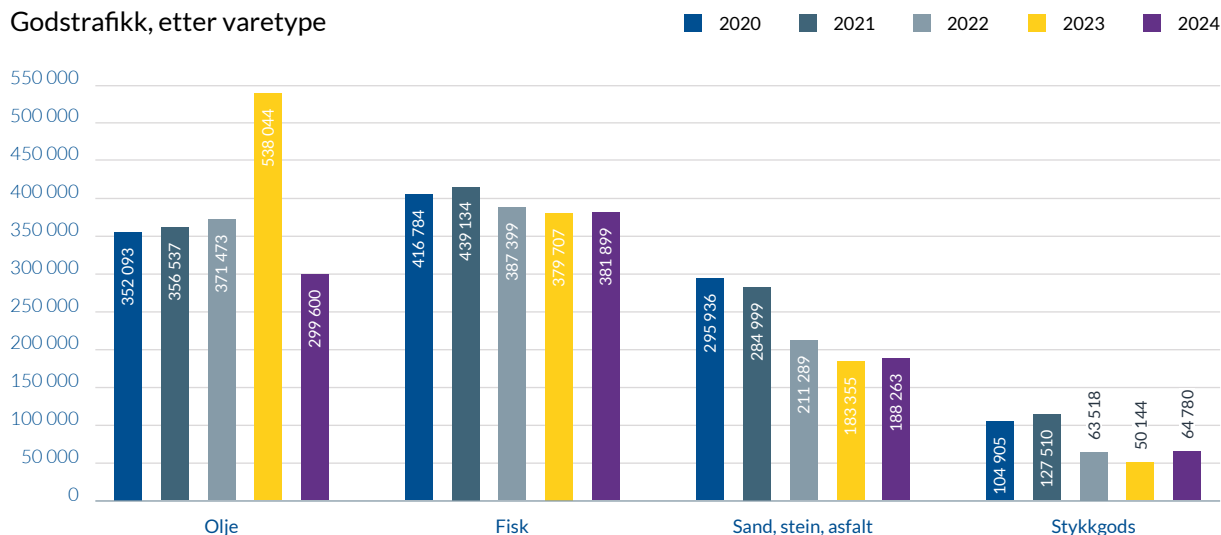
	2024	2023
INVESTERING		
Sum nybygg og nyanlegg	73 733 021	41 209 253
Sum utstyr og maskiner	7 630 496	11 798 665
Sum aksjer	10 489 600	0
Avsetning til investeringsfond		
Sum investeringer	91 853 118	53 007 918
FINANSIERING		
Bruk av lånemidler	32 262 528	20 186 201
Inntekter fra salg av fast eiendom	329 410	0
Tilskudd til investeringer	4 684 865	12 356 418
Utbytte		
Mottatte refusjoner		
Bruk av fond	74 848 989	0
Sum finansiering	112 125 791	32 542 619
Udekket(+)/udisponert(-)	-20 272 674	20 272 674



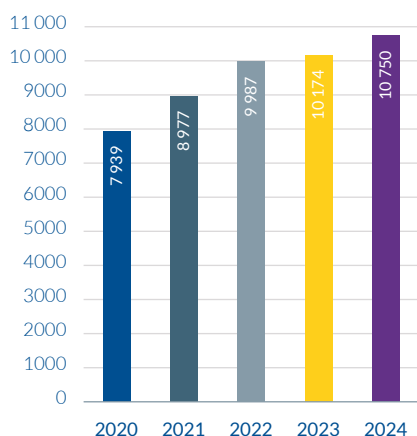
Foto: Tromsø Havn

Statistikk

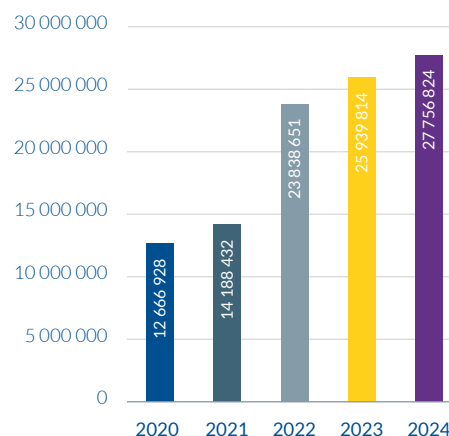
Godstrafikk, etter varetype



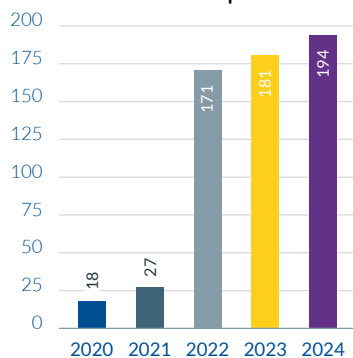
Antall anløp



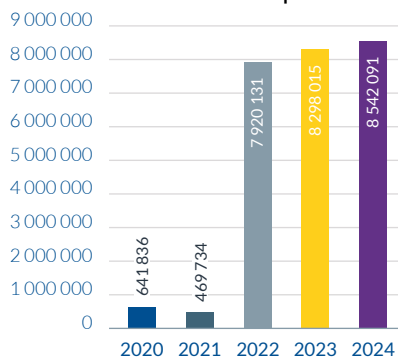
Bruttotonnasje



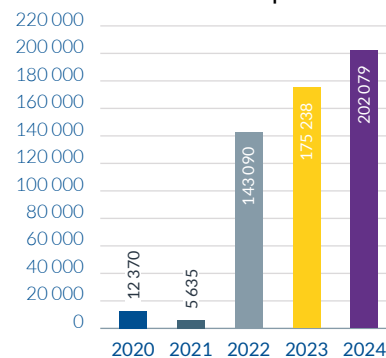
Antall anløp cruiseskip



Bruttotonnasje cruiseskip



Antall passasjerer cruiseskip



Anløp, etter skipstype 2024

