

# Tromsø Havn

## MØTEPROTOKOLL

### Tromsø Havnestyre

---

Møtested: Tromsø Havn, møterom Kveita

Møtedato: 24.02.2022

Tid: 12:00 – 15:05

---

#### Til stede på møtet

**Medlemmer:** Jarle Heitmann, May-Britt Ellingsen, Barbara Vögele, Tor Arne Morskogen, Grete Ovanger, Kristian Tobiassen og Marlene B. Bråthen (vara)

**Med møte og talerett:**

**Forfall:** Synnøve Søndergaard

**Fra adm.:** Havnedirektør Jørn-Even Hanssen

**Innkalling:** Godkjent

**Saksliste:** Godkjent

# SAKSLISTE

<b>Saksnr.</b>	<b>Arkivsaksnr.</b>	<b>Tittel</b>
1/22	21/286	<b>MØTE I TROMSØ HAVNESTYRE DEN 17.12.2021.</b>
2/22	19/253	<b>RAPPORTERING STRATEGISKE MÅL 2021</b>
3/22	21/274	<b>ÅRSREGNSKAP OG ÅRSBERETNING FOR TROMSØ HAVN KF FOR 2021</b>
4/22	22/27	<b>FINANSRAPPORT PR. 31. DESEMBER 2021 TROMSØ HAVN KF</b>
5/22	22/40	<b>TROMSØ KOMMUNES EIERSKAPSMELDING 2021</b>
6/22	22/39	<b>HAVNEDIREKTØREN ORIENTERER MØTE I TROMSØ HAVNESTYRE 24.02.2022</b>

1/22

## **MØTE I TROMSØ HAVNESTYRE DEN 17.12.2021.**

### **Havnedirektørens innstilling:**

Møteprotokoll fra 17.12.2021 godkjennes.

### **Behandling:**

Havnedirektørens innstilling ble enstemmig vedtatt.

### **Vedtak:**

Møteprotokoll fra 17.12.2021 godkjennes.

2/22

## **RAPPORTERING STRATEGISKE MÅL 2021**

### **Havnedirektørens innstilling:**

Havnestyret tar saken til orientering

### **Behandling:**

Havnedirektørens innstilling ble enstemmig vedtatt.

Presentasjon legges ved protokollen.

### **Vedtak:**

Havnestyret tar saken til orientering

3/22

## **ÅRSREGNSKAP OG ÅRSBERETNING FOR TROMSØ HAVN KF FOR 2021**

### **Havnedirektørens innstilling:**

1. Tromsø havnestyre godkjenner årsregnskapet for Tromsø Havn KF for 2021.
2. Tromsø havnestyre legger frem årsregnskapet for Tromsø kommunestyre med slik innstilling:
  - a. Tromsø kommunestyre godkjenner årsregnskapet for Tromsø Havn KF for 2021.

### **Behandling:**

Havnedirektørens innstilling ble enstemmig vedtatt.

### **Vedtak:**

1. Tromsø havnestyre godkjenner årsregnskapet for Tromsø Havn KF for 2021.
2. Tromsø havnestyre legger frem årsregnskapet for Tromsø kommunestyre med slik innstilling:
  - a. Tromsø kommunestyre godkjenner årsregnskapet for Tromsø Havn KF for 2021.

4/22

## **FINANSRAPPORT PR. 31. DESEMBER 2021 TROMSØ HAVN KF**

### **Havnedirektørens innstilling:**

Tromsø Havnestyre tar finansrapporten pr. 31.12.2021 til orientering, og legger frem finansrapporten for Tromsø Kommunestyre med følgende innstilling:

- Finansrapport pr. 31.12.2021 som gir status over Tromsø Havns finansforvaltning pr 31.12.2021 tas til orientering.

### **Behandling:**

Havnedirektørens innstilling ble enstemmig vedtatt.

### **Vedtak:**

Tromsø Havnestyre tar finansrapporten pr. 31.12.2021 til orientering, og legger frem finansrapporten for Tromsø Kommunestyre med følgende innstilling:

- Finansrapport pr. 31.12.2021 som gir status over Tromsø Havns finansforvaltning pr 31.12.2021 tas til orientering.

5/22

## **TROMSØ KOMMUNES EIERSKAPSMELDING 2021**

### **Havnedirektørens innstilling:**

- Tromsø havnestyre støtter havnedirektørens forslag til endringer i eierskapsmelding del 2, Selskapsspesifikk eierstrategi
- Tromsø havnestyre ber administrasjonen, sammen med eierskapsteamet i Tromsø kommune, justere den selskapsspesifikke eierstrategien i tråd med endringsforslagene.

### **Behandling:**

Havnedirektørens innstilling ble enstemmig vedtatt.

### **Vedtak:**

- Tromsø havnestyre støtter havnedirektørens forslag til endringer i eierskapsmelding del 2, Selskapsspesifikk eierstrategi
- Tromsø havnestyre ber administrasjonen, sammen med eierskapsteamet i Tromsø kommune, justere den selskapsspesifikke eierstrategien i tråd med endringsforslagene.

6/22

## **HAVNEDIREKTØREN ORIENTERER MØTE I TROMSØ HAVNESTYRE 24.02.2022**

### **Havnedirektørens innstilling:**

Havnestyret tar følgende saker til orientering:

1. Miljøgebyr
2. Besøk av Statsminister Støre mfl.
3. Cruisenettverk
4. Studietur

**Behandling:**

Havnedirektøren orienterte i tillegg til dette om et punkt 5:

- Sluttoppgjør kai 28

Havnedirektørens innstilling ble enstemmig vedtatt med punkt 5 lagt til. Presentasjoner legges ved protokollen.

**Vedtak:**

Havnestyret tar følgende saker til orientering:

1. Miljøgebyr
2. Besøk av Statsminister Støre mfl.
3. Cruisenettverk
4. Studietur
5. Sluttoppgjør kai 28

Vi bekrefter med våre underskrifter at møtebokens blad er ført i samsvar med det som ble bestemt på møtet.

---

Jarle Heitmann

Styreleder

---

May-Britt Ellingsen

Styrets nestleder

---

Barbara Vögele

Styremedlem

---

Tor Arne Morskogen

Styremedlem

---

Grete Ovanger

Styremedlem

---

Kristian Tobiassen

Styremedlem

---

Marlene B. Bråthen

Vara styremedlem













Tromsø, 25.02.2022

Harriet Willassen  
Referent

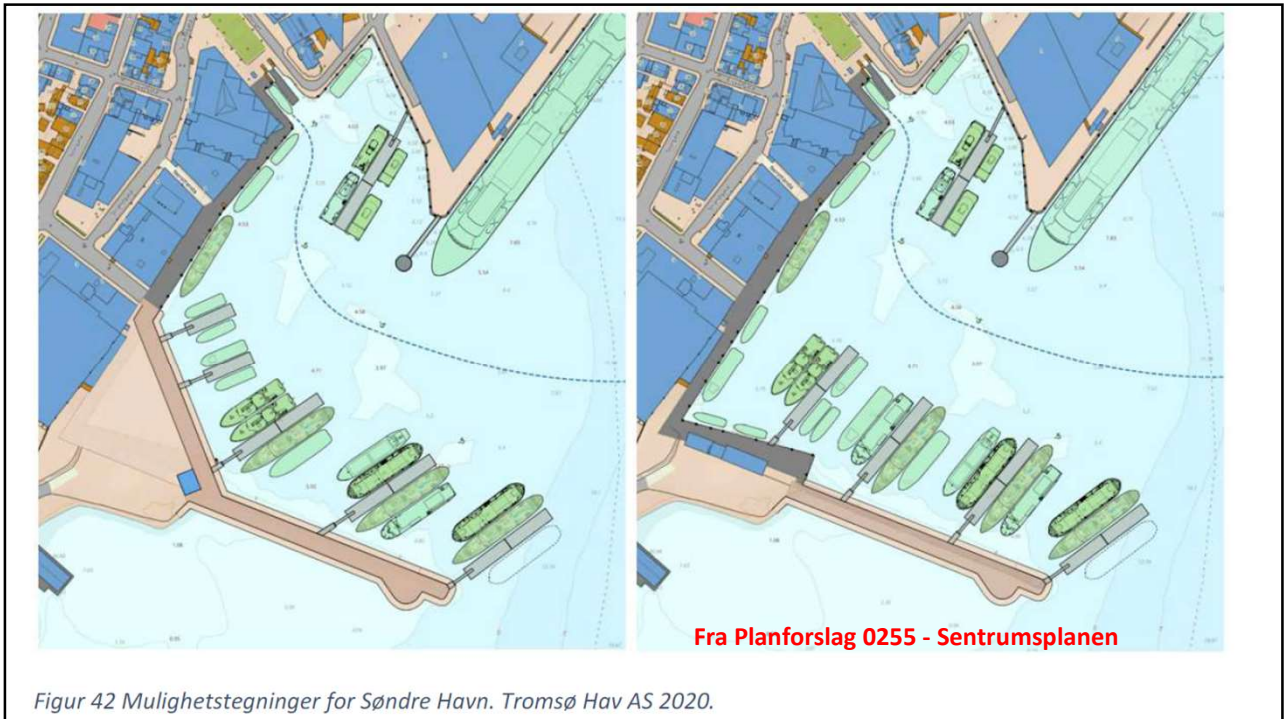


1

Havnestyret ga i sak 54/20 den 29.10.2020 sin tilslutning til mål og milepæler for 2021

Satsingsområde	Målsetning 2021	Status	Kommenta
Tilrettelegge for maritim næringsutvikling 	<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ Økt verdiskaping i sentrum</li> <li>▶ Økt aktivitet i Breivika</li> <li>▶ Økt omsetning Grøtsund</li> </ul>	  	<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ Utvikling sjeteene, indre havn og Protneset utleid</li> <li>▶ Masterplan, kai Posten, containere, konsept cruise, arealutvikling Breivika Nord og forskningsbase</li> <li>▶ Videreføring MP, ferdigstille bak-areal, nye fasiliteter</li> </ul>
Være en pådriver for det grønne maritime skiftet i nord 	<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ Legge til rette for grønn skipsfart</li> <li>▶ Aktivitetsøkning knyttet til det grønne skiftet</li> </ul>	  	<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ Evaluere EPI, aktiv bruk av AEPT for miljøvennlige valg, Miljøfyrtårn og vurdere miljøressurs</li> <li>▶ Energikartlegging, salg av landstrøm, mottak av plast, kildesortering internt og hos kunder</li> </ul>
Være engasjert, endringsvillig og effektiv 	<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ Videreutvikle bedriftskultur</li> <li>▶ Nøkkeltalls analyser</li> <li>▶ Tydelige roller og ansvar for en ytterligere profesjonalisering av org</li> </ul>	  	<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ Starte arbeidet med samlokalisering, medarbeiderundersøkelse, omdømme og studietur</li> <li>▶ Prissystem, Benchmarking, kundeorientering</li> <li>▶ Klargjøre rollene og kommunikasjon, kompetansutvikling, fellesmøter</li> </ul>

2

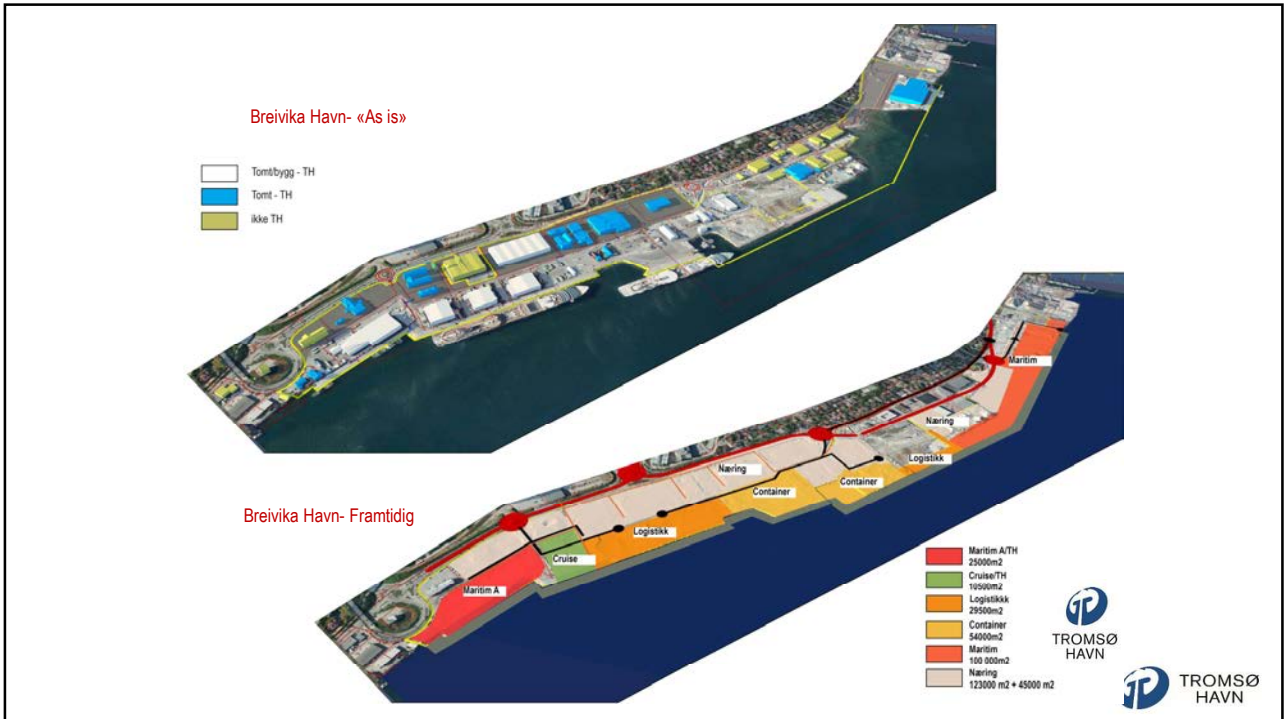


3



4





5



6

## CREATING THE ARCTIC FUTURE



### Tilrettelegge for maritim næringsutvikling

- Være en aktiv samarbeidspartner for næringsutvikling
- Øke aktivitetene i havneområdene
- Sikre og utvikle havneareal
- Videreutvikle havnerelaterte tjenester



### Være en pådriver for det grønne maritime skiftet i nord

- Redusere utslipp fra havnevirksomhet
- Være en foregangshavn innen avfallshåndtering
- Være en miljøpådriver i den maritime verdikjeden
- Være en pådriver for godsoverføring fra veg til sjø



### Være engasjert, endringsvillig og effektiv

- Videreutvikle en samlet, kunderettet organisasjon
- Sikre effektiv drift og økonomisk handlingsrom
- Ha en samfunnsansvarlig forretningsdrift
- Være transparent og tro mot våre verdier

## LANGSIKTIGE MÅL

- Økt årlig brutto omsetning
- Styrke den maritime næringsklyngen
- Sikre arealreserver for fremtidig vekst

- Utslippsfri havn
- Den ledende miljøhavnen i Arktis
- Sikre bærekraftige verdikjeder

- Godt omdømme
- Totalrentabilitet på 5 %
- Arbeidsmiljø preget av felleskap og «stå-på-vilje»

## VERDIER

MODIG












OMTENKSOM

TROVERDIG



7

## Strategioppfølging – Mål for 2022

Satsingsområde	Målsetning 2022	Status	Kommentar
Tilrettelegge for maritim næringsutvikling 	<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ 10 % økning i anløp og 15 % i gods over våre kaier (fra 2021)</li> <li>▶ 90 % utleie</li> <li>▶ Oppfølging aktivitetsmål 2022</li> </ul>	  	<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ Gods-/container kai, godsterminal Breivika, Flerbrukshall og bakareal, 1 etablering Grøtsund, Operasjonalisering cruise, Masterplan Sentrum, MP – Sentrum.</li> <li>▶ Prostneset utleie. Reetablere kunder i Breivika</li> <li>▶ KPI, nøkkeltall, dashbord og prisdifferensiering</li> </ul>
Være en pådriver for det grønne maritime skiftet i nord 	<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ Godsoverføring</li> <li>▶ Reduserte utslipp maritim sektor</li> </ul>	 	<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ Nytt gods og containerområde. Forleng kai 24 og ny RoRo. 1 nytt rutegående sjøverts godstilbud</li> <li>▶ Miljøstrategi og plan Tromsø Havn. Energimix (LNG/Hydrogen). Landstrøm. Minimum gjennomsnittlig EPI score på 75 for (cruise)</li> </ul>
Være engasjert, endringsvillig og effektiv 	<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ Selskaps- og organisasjonsutvikling – Havnerollen i endring</li> <li>▶ Kompetanseutvikling</li> </ul>	  	<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ Tromsø Havn KF. Effektive arbeidsprosesser og digitalisering. Organiserer for det grønne skiftet. Konsept samløslisering, Omdømme og bedriftskultur (10 faktor)</li> <li>▶ Avdelingsvise kompetanseplaner (dimensjonerende og riktig kompetanse). Studietur</li> </ul>



8

Vedlegg sak 6/22

## Havnedirektøren orienterer

- Innfasing av miljøgebyr utsettes
- Prominent besøk av statsminister og noen andre relevante «aktualiteter»
- Informasjon av Cruisenettverk Tromsø
- Studieturen til Karmsund og Bergen
- Sluttoppgjør kai 28



9



## Cruise

Cruisenettverk



10



### Definisjon cruise:

Ikke rutegående passasjerskip som har minimum 3 anløp og som ikke er lastebærende. (NHO Reiseliv)



11

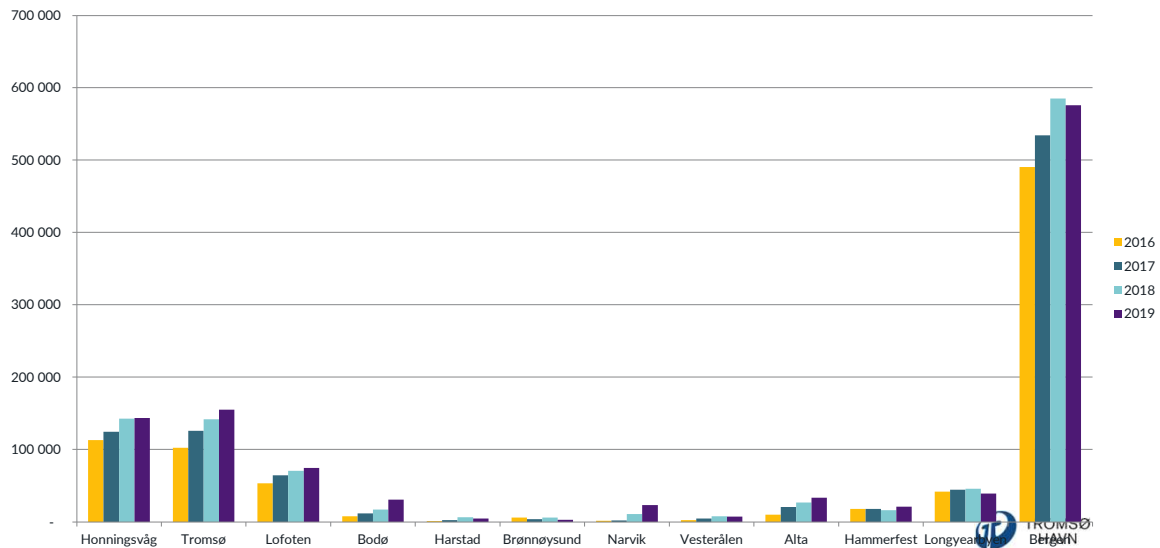
## Utvikling av cruise til Tromsø

År	Vinter (jan.-april)	Sommer (mai-aug.)	Høst (sept.-des.)	Totalt	Ant passasjerer
2015	13	87	3	103	111 639
2016	6	81	4	91	102 500
2017	12	87	4	103	125 500
2018	11	102	6	119	142 347
2019	19	81	19	119	145 000
2020	12	6	0	18	12 370
2021	0	4	21	25	12 000
2022	42	99	41	182	200 000



12

## Cruisepassasjerer til Nord Norge (og Bergen)



13

## Tjenester levert til cruise

### Passasjerrelatert:

- Shorex agent
- Transport
- Guider
- Opplevelser (attraksjoner og aktiviteter)
- Serveringssteder
- Handelsstand
- Fly
- Hotell/overnatting

### Skipsrelatert:

- Skipsagent
- Kaiplass
- Fortøyning
- Vakhold
- Vann
- Avfallshåndtering
- Forsyninger
- Lift, utstyr mm.



14

## Økonomisk betydning av cruise

Basert på tall fra 2017 hadde Tromsø lokal omsetning relatert til cruise på **145 mill.**

→ Gjennomsnitt på 1 152,-/pax

Omregnet til 2022-verdi er dette 1 286,-/pax

→ ca 200 000 pax vil dermed utgjøre **257 mill.**



15

## Tromsø cruisenettverk



16

## Hvorfor cruisenettverk?

Bidra til bærekraftig utviklingen av Tromsø som cruisedestinasjon

- Destinasjonsledelse
- Cruisestrategi
- Lokal verdiskapning
- Miljø – eks. Tromsø som 1 av 100 klimanøytrale og smarte byer innen 2030



17

## Hvorfor cruisenettverk?

Vil gjøre oss til en bedre cruisedestinasjon!

- Økt samhandling
- Økt kompetanse
- Økt kunnskap
- Produktutvikling
- Gode opplevelser



18

## Program studietur 28 – 29 mars

### Mandag 28. mars – Karmsund havn

- 0830 – 0930: orientering av havnedirektøren m/særlig fokus på eierstrategi og utviklingsprosessen mot et potensielt AS
- Pause
- 0945 – 1015: Orientering fortsetter
- 1015 – 1045: Verftsindustriens krav og forventinger til Karmsund Havn v/prosjektleder Ole Sandvik (Aibel)
- Pause
- 1100 – 1230: Omvisning
- 1230 – 1330: Lunsj (buss kan stå ved restaurant)
- **1330 - 1800: Buss til Bergen med stopp på Stord**
- Innsjekk på Radisson Blue
- 20.00 Middag (Bergen)

### Tirsdag 29. mars Bergen Havn

- 08.30 – 1100 Bergen Havn
  - Om Bergen Havn
  - Omdanningsprosessen fra IKS til AS
  - Flytting til Ågotnes
  - Cruise, muligheter og utfordringer
- 11.00 – 11.30 Lunsj Bergen Havn
- 11.30 – 12.30 Omvisning på landsstrømanlegget
- 12.30 – 13.10 Transport til Flesland
- 14.35/14.55 Fly til Tromsø

